



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO				
Nome do projeto: Goitacazes Modernizada				
Código do projeto: PROJ25001				
Patrocinador: Desembargadora Denise Alves Horta				
Gerente: Patrícia Helena dos Reis				
2. STATUS DO PROJETO				
Data de status: 24/09/2025				
Prazo final estimado: 30/04/2030				
Situação Atual: Entregas 1.1 e 1.2 foram concluídas e se encontram no relatório constante do PROAD 24408/2025 (Matriz de custo x benefício). Será agendada reunião com a Administração, ainda em setembro, para apresentação do referido relatório e definição do escopo de modernização.				
3. ENTREGAS				
Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
Obter o projeto executivo e o orçamento estimativo da revitalização				
1. Definir o escopo da modernização				
1.1. Elaborar relatório técnico descritivo multidisciplinar das intervenções de modernização e revitalização aplicáveis à unidade da rua Goitacazes	28/03/2025	30/06/2025	Entrega concluída	
1.2. Elaborar matriz de impacto das intervenções, desafios operacionais e benefícios esperados	15/04/2025	15/07/2025	Entrega concluída	
1.3. Definir o escopo da modernização a partir da avaliação de prós e contras	15/10/2025		Entrega em andamento dentro do prazo	
2. Contratar projetos executivos de disciplinas complementares para a modernização (elétrica e climatização)				
2.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - projetos	11/11/2025		Entrega ainda não iniciou	
2.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - projetos	11/11/2025		Entrega ainda não iniciou	
2.3. Elaborar orçamento estimativo para contratação de projetos	12/12/2025		Entrega ainda não iniciou	
2.4. Elaborar Termo de Referência (TR) - projetos	19/12/2025		Entrega ainda não iniciou	
2.5. Elaborar e aprovar minuta de edital para projetos	23/01/2026		Entrega ainda não iniciou	
2.6. Realizar fase externa e homologar a licitação para projetos	27/03/2026		Entrega ainda não iniciou	
3. Obter projetos executivos e aprovações				
3.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Anteprojeto	28/05/2026		Entrega ainda não iniciou	



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

3.2. Fiscalizar e receber Etapa 2 - Projeto Básico	10/08/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
3.3. Fiscalizar e receber Etapa 3 - Plano de Contingência	11/09/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
3.4. Fiscalizar e receber Etapa 4 - Projeto Executivo	11/12/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
3.5. Fiscalizar e receber Etapa 5- Aprovação do projeto (CEMIG)	08/01/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
3.6. Fiscalizar e receber Etapa 6 - Orçamento Analítico e cronograma	12/02/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
3.7. Fiscalizar e receber Etapa 7 - recebimento definitivo dos projetos	19/03/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
4. Elaborar os projetos executivo de arquitetura e orçamento				
4.1. Elaborar anteprojeto e aprovar layout de ocupação definitivo	27/03/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
4.2. Elaborar projeto executivo de arquitetura e compatibilização com demais projetos complementares	11/12/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
4.3. Levantamento de quantitativos de arquitetura e intervenções civis	26/02/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
4.4. Elaborar orçamento analítico e cronograma de intervenções civis e compatibilização com o orçamento de disciplinas complementares	30/04/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
5. Aprovar a modernização perante CSJT				
5.1. Alteração do Plano de Obras perante o Órgão Especial	10/06/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
5.2. Diligenciar perante o Conselho até a aprovação da iniciativa de modernização da unidade da rua Goitacazes	Prazo indefinido (estimado em 6 meses, após aprovação do Plano de Obras)		Entrega ainda não iniciou	☐
Contratar a reforma de modernização				
6. Licitar a reforma				
6.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - reforma	29/11/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
6.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - reforma	29/11/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
6.3. Elaborar Termo de Referência (TR) - reforma	29/11/2027		Entrega ainda não iniciou	☐



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

6.4. Ajustar orçamento estimativo para reforma	31/01/2028		Entrega ainda não iniciou	☐
6.5. Elaborar e aprovar minuta de edital - reforma	14/04/2028		Entrega ainda não iniciou	☐
6.6. Realizar fase externa e homologar a licitação da reforma	16/06/2028		Entrega ainda não iniciou	☐

7. Executar a reforma

7.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Mobilização e implantação do plano de contingência	25/08/2028		Entrega ainda não iniciou	☐
7.2. Fiscalizar e receber as demais etapas de execução da reforma (número de etapas e duração dependem do escopo definido e do planejamento da modernização)	Prazo indefinido (estimado em 24 meses)		Entrega ainda não iniciou	☐
7.3. Receber provisoriamente as instalações modernizadas	28/08/2030		Entrega ainda não iniciou	☐
7.4. Receber definitivamente as instalações modernizadas	26/11/2030		Entrega ainda não iniciou	☐

Legenda (Situação e Farol):

☐	<Entrega ainda não iniciou>	☒	<Entrega em andamento dentro do prazo>	☐	<Entrega com atraso>	☒	<Entrega concluída>
-----------------------	-----------------------------	----------------------------------	--	-----------------------	----------------------	----------------------------------	---------------------

4. ANDAMENTO

Mês/ano ou período	Descrição
Fevereiro a Junho/25	Foi iniciada a elaboração do relatório técnico de avaliação das possibilidades de modernização e as respectivas características de custo versus benefício, parte no item 1 do projeto. A finalização da entrega foi prejudicada pela intercorrência de outras frentes de trabalho simultâneas no período que impactaram no ritmo de desenvolvimento dos trabalhos.
Julho a Agosto/25	Conclusão do relatório 24408/2025.

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Troca de gestão pode alterar o cronograma inicialmente previsto.

6. RISCOS

Descrição	Ação adotada/a adotar
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação focada no projeto Evento: Atraso na instrução dos processos internos Consequência: Atraso na execução da reforma	Priorização do projeto de reforma em relação a outras frentes de trabalho.
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação focada no projeto Evento: Projeto Básico incompleto ou falho Consequência: Contratações de empresas inaptas ao objeto	Priorização do projeto de reforma em relação a outras frentes de trabalho.
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação exclusiva ao projeto	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa construtora.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

Evento: Fiscalização deficitária da modernização Consequência: Execução de serviços de má qualidade	
Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Execução de serviços de má qualidade	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.
Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Reforma paralisada ou abandonada	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.