

# 1. Documento: 11456-2024-5

## 1.1. Dados do Protocolo

**Número:** 11456/2024

**Situação:** Ativo

**Tipo Documento:** Proposta

**Assunto:** Planejamento estratégico - Metas

**Unidade Protocoladora:** SEJPAC - SECRETARIA DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA, GERENCIAMENTO DE PRECEDENTES E ACOES COLETIVAS

**Data de Entrada:** 18/03/2024

**Localização Atual:** EPP - ESCRITORIO DE PLANEJAMENTO E PROJETOS

**Cadastrado pelo usuário:** GISELLPP

**Data de Inclusão:** 05/08/2025 09:50

**Descrição:** Encaminhamento Proposta de Iniciativa Estratégica (PINE) da Secretaria de Uniformização de Jurisprudência, Gerenciamento de Precedentes e Ações Coletivas.

## 1.2. Dados do Documento

**Número:** 11456-2024-5

**Nome:** Termo de Encerramento de Ação (TEA).pdf

**Incluído Por:** SECRETARIA DE UNIFORMIZACAO DE JURISPRUDENCIA, GERENCIAMENTO DE PRECEDENTES E ACOES COLETIVAS

**Cadastrado pelo Usuário:** 135291

**Data de Inclusão:** 04/08/2025 17:07

**Descrição:** Termo de encerramento de ação

## 1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
CYBELE RENNO LEITE	Login e Senha	04/08/2025 17:07

---

**Documento Gerado em 05/08/2025 09:51:51**

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)  
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)  
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE AÇÃO ESTRATÉGICA (TEA)**

Nome da ação: Fomento ao IRDR

Código da ação: AEST24004

**Gerente da ação: Anelise Cristina Guimarães**

**E-mail:** sejpac@trt3.jus.br

**Telefone:** 313228-7194

**Propósito do documento:** *O Termo de Encerramento de Ação Estratégica (TEA) é o documento por meio do qual se formaliza a conclusão ou o cancelamento da iniciativa. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas, no formato de lições aprendidas.*

**ANÁLISE GERAL**

Data de início: 25/3/2024

Data de encerramento: 22/5/2025

**Motivo do encerramento:**

Conclusão (x)      Cancelamento ( )

Se o motivo for **cancelamento**, apresente, de maneira estruturada, as justificativas:

**Em relação ao escopo da ação, podemos afirmar que:**

(x) escopo integralmente atendido.

( ) escopo parcialmente atendido.

**Em relação à qualidade da ação, podemos afirmar que:**

( ) qualidade plenamente alcançada.

( ) qualidade parcialmente alcançada.

**SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE AÇÃO ESTRATÉGICA (TEA)**

**Nome da ação: Fomento ao IRDR**

**Código da ação: AEST24004**

<b>Entrega</b>	<b>Situação</b>	<b>Data</b>
[indicar entrega realizada. Ex.: espaço físico estruturado]	[indicar se total ou parcial]	[indicar data de realização]
Aprimoramento do formato de divulgação das Notas Técnicas (One Page e Visual Law) e ampliação da sua visibilidade (publicar no DEJT e incluir na Biblioteca digital); e promoção de campanhas específicas de divulgação	Total (apenas a inclusão na Biblioteca Digital ainda não foi feita porque o sistema está sendo atualizado.	22/5/2025
Análise de Painéis Interativos de BI e Uai-con para tratar dados obtidos, relacionados aos grandes litigantes no TRT3	Parcial. Obs: Em relação ao Painel Uai-con, verificou-se que não é um instrumento eficiente para os fins pretendidos e optou-se por não utilizá-lo.	Agosto/2024 e reforçado em 2025
Interlocução com os CEJUSCs para eventual identificação de temas repetitivos em processos de empresas não acordantes passíveis de uniformização por meio de IRDR	Total	Abril/2024 e reforçado em 2025.
Elaboração de formulário Google (sem identificação de respondentes) para público interno (magistrados e servidores) para sugestão de temas aptos à suscitação de IRDR	Total	Abril/2024



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE AÇÃO ESTRATÉGICA (TEA)**

**Nome da ação: Fomento ao IRDR**

**Código da ação: AEST24004**

Identificação de processos paradigmas aptos à instauração de IRDR	Total	Outubro/2024 e reforçado em 2025.
Benchmarking junto a outros Tribunais visando identificar boas práticas	Total	Dezembro/2024 e reforçado em 2025
Busca por Tribunais que disponham de ferramenta, desenvolvida ou em desenvolvimento, para identificação automatizada de temas controvertidos e processos repetitivos para fins de instauração de IRDR	Total	Abril/2024
Campanha de conscientização dos magistrados sobre a importância de observar as teses firmadas nos precedentes vinculantes e os impactos do IRDR como instrumento de abrandar a elevação dos índices de recorribilidade	Total	Outubro/2024 e reforçado em 2025

**SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS**



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE AÇÃO ESTRATÉGICA (TEA)**

**Nome da ação: Fomento ao IRDR**

**Código da ação: AEST24004**

<b>Entrega</b>	<b>Motivo</b>
[indicar entrega não realizada. Ex.: fluxo do processo de trabalho mapeado]	[descrever razões pelas quais a entrega planejada não foi realizada.]
Análise de Paineis Interativos de BI e Uai-con para tratar dados obtidos, relacionados aos grandes litigantes no TRT3	Verificou-se que não é um instrumento eficiente para os fins pretendidos e optou-se por não utilizá-lo.

**LIÇÕES APRENDIDAS**

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de ações e/ou informações úteis para a execução de iniciativas semelhantes.]

<b>Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento</b>	
C	Eventos que contribuíram para o sucesso da ação
I	Eventos que impediram o sucesso total da ação
P	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

<b>Tipo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Experiência Adquirida</b>
	[Descrever problema/oportunidade/evento]	[Descrever o que foi aprendido]
O	Engajamento de magistrados para suscitar incidentes de uniformização de jurisprudência – Disponibilização de formulários e campanhas	Quando a iniciativa envolve diversos atores é preciso de ação pensada em conjunto, sobretudo com os magistrados integrantes dos colegiados, como é o caso.
O	Identificação de processos paradigmas aptos à instauração de IRDR	Percepção de que as soluções artesanais não estão funcionando e de que é preciso envolver a área de TI para criação de soluções tecnológicas avançadas (IA, por exemplo)



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE AÇÃO ESTRATÉGICA (TEA)**

**Nome da ação: Fomento ao IRDR**

**Código da ação: AEST24004**

--	--	--

Nesses termos, submeto o documento ao EPP.

Belo Horizonte, [28 de julho de 2025].

<b>Gerente da ação</b>	<b>Assinatura<sup>1</sup></b>
Anelise Cristina Guimarães	

---

<sup>1</sup>**Nota:** Este documento deverá ser assinado e enviado por meio de *e-PAD* ao Escritório de Planejamento e Projetos (EPP). Não é necessário enviá-lo no formato impresso.