

# 1. Documento: 34962-2023-7

## 1.1. Dados do Protocolo

**Número:** 34962/2023

**Situação:** Ativo

**Tipo Documento:** Proposta de Projeto

**Assunto:** Informática - Projetos

**Unidade Protocoladora:** DJ - DIRETORIA JUDICIARIA

**Data de Entrada:** 30/08/2023

**Localização Atual:** EPP - ESCRITORIO DE PLANEJAMENTO E PROJETOS

**Cadastrado pelo usuário:** VIVIANEH

**Data de Inclusão:** 08/07/2025 11:25

**Descrição:** Proposta de Projeto Estratégico Otimiza TRT.

## 1.2. Dados do Documento

**Número:** 34962-2023-7

**Nome:** Termo de Encerramento de Projeto - PROJ23001.pdf

**Incluído Por:** DIRETORIA JUDICIARIA

**Cadastrado pelo Usuário:** ALUIZAEC

**Data de Inclusão:** 07/07/2025 17:20

**Descrição:** TEP PROJ23001

## 1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
ANA LUIZA ENES DE CARVALHO	Login e Senha	07/07/2025 17:20

---

### Documento Gerado em 08/07/2025 11:25:53

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)  
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)  
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (TEP)**

Nome do projeto: Otimiza TRT

Código do projeto: PROJ23001

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

Gerente do projeto: Ana Luiza Enes de Carvalho

E-mail: aluizaec@trt3.jus.br

Telefone: 31 3228-7077

**Propósito do documento:** *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico (TEP) é o documento por meio do qual se formaliza a conclusão ou o cancelamento da iniciativa. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas, no formato de lições aprendidas.*

**ANÁLISE GERAL**

Data de início: 15/9/2023

Data de encerramento: 07/7/2025

Orçamento realizado: -

**Motivo do encerramento:**

Conclusão (  )      Cancelamento (  )

Se o motivo for **cancelamento**, apresente, de maneira estruturada, as justificativas:

**Em relação ao escopo do projeto, podemos afirmar que:**

(X) escopo integralmente atendido.

( ) escopo parcialmente atendido.

**Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:**

(X) qualidade plenamente alcançada.

( ) qualidade parcialmente alcançada.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (TEP)**

Nome do projeto: Otimiza TRT

Código do projeto: PROJ23001

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

**SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS**

Entrega	Situação	Data
1. Disponibilização do Satélite Solária em ambiente de homologação do Sistema PJe	TOTAL	13/11/2023
2. Disponibilização do robô RJ2 em ambiente de homologação do Sistema PJe	TOTAL	27/5/2025
3. Disponibilização do robô RJ9 em ambiente de homologação do Sistema PJe	TOTAL	25/2/2025
4. Fluxo de trabalho para identificação e implantação de novas soluções	TOTAL	7/7/2025

**SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS**

Entrega	Motivo
[indicar entrega não realizada. Ex.: fluxo do processo de trabalho mapeado]	[descrever razões pelas quais a entrega planejada não foi realizada.]

**LIÇÕES APRENDIDAS**

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de iniciativas semelhantes.]

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento	
C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
P	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (TEP)**

**Nome do projeto: Otimiza TRT**

**Código do projeto: PROJ23001**

**Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):**

<b>Tipo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Experiência Adquirida</b>
	[Descrever problema/oportunidade/evento]	[Descrever o que foi aprendido]
C	Apoio e envolvimento de todos os integrantes do projeto	A participação ativa dos integrantes do projeto, notadamente daqueles designados para atuarem como pilotos garantiu que as soluções atendessem às suas necessidades reais.
I	Falta de clareza inicial em alguns requisitos técnicos para a implantação dos robôs	A falta de documentação adequada e da correta especificação dos requisitos técnicos das ferramentas levaram a retrabalho e consumo de tempo adicional para a equipe, o que causou um gargalo no cronograma. É crucial investir mais tempo na validação técnica dos requisitos na fase de planejamento.
P	Atrasos inesperados do TRT9/CSJT no fornecimento das adaptações necessárias e acesso ao código-fonte impactaram o cronograma geral do projeto, especialmente em relação à funcionalidade do robô RJ2 e ao ambiente de testes do RJ9.	É necessário estabelecer acordos mais claros com dependências externas em relação a prazos e responsabilidades, e ter planos de contingência mais sólidos para entradas externas críticas.
P	Inconsistências e atrasos nas atualizações de sistemas externos (SISCONDJ, SIF, PJe) causou interrupções significativas e prolongou as fases de testes para o RJ2 e o RJ9, e impactou o cumprimento do cronograma.	A necessidade frequente de aguardar atualizações e correções de sistemas externos e seus ambientes de teste (como SISCONDJ, SIF e PJe) evidencia a necessidade de melhor coordenação e, potencialmente, Acordos de Nível de Serviço (ANS) mais robustos.
P	A dificuldade inicial em fazer com que o TRT9 adaptasse o robô RJ2 para incluir o texto completo do julgado, em vez de apenas o resumo, apresentou um obstáculo significativo devido à natureza nacional do sistema e exigiu intervenção de alto nível. Isso demonstra a complexidade de personalizar soluções nacionais para requisitos locais específicos e a necessidade de caminhos claros de escalonamento.	Constatação da complexidade de personalizar soluções nacionais para requisitos locais específicos e a necessidade de caminhos claros de escalonamento.
O	Melhorar o processo de estimativa de esforço para tarefas complexas que envolvem dependências externas.	O projeto enfrentou dificuldades na estimativa do esforço necessário para tarefas altamente dependentes de equipes externas e atualizações de sistema. Isso sugere a ne-



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (TEP)**

**Nome do projeto: Otimiza TRT**

**Código do projeto: PROJ23001**

**Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):**

		cessidade de aprimorar as técnicas de estimativa para melhor contabilizar riscos e incertezas externas.
--	--	---

Nesses termos, submeto o documento ao EPP.

Belo Horizonte, 7 de julho de 2025.

<b>Gerente do projeto</b>	<b>Assinatura<sup>1</sup></b>
Ana Luiza Enes de Carvalho	

---

**1Nota:** Este documento deverá ser assinado e enviado por meio de *e-PAD* ao Escritório de Planejamento e Projetos (EPP). Não é necessário enviá-lo no formato impresso.