

1. Documento: 7828-2022-13

1.1. Dados do Protocolo

Número: 7828/2022

Situação: Ativo

Tipo Documento: Proposta de Projeto

Assunto: Tributo

Unidade Protocoladora: DOF - DIRETORIA DE ORCAMENTO E FINANÇAS

Data de Entrada: 10/03/2022

Localização Atual: EPP - ESCRITORIO DE PLANEJAMENTO E PROJETOS

Cadastrado pelo usuário: LUCILENG

Data de Inclusão: 27/10/2025 09:42

Descrição: PINE - Implantação módulo Execução Financeira do Programa SIGEO/JT

1.2. Dados do Documento

Número: 7828-2022-13

Nome: Termo de Encerramento de Projeto (TEP_Projeto) - Implantação do Módulo Execução Financeira.pdf

Incluído Por: DIRETORIA DE ORCAMENTO E FINANÇAS

Cadastrado pelo Usuário: JULIATC

Data de Inclusão: 23/10/2025 15:52

Descrição: Termo de Encerramento

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
JULIA THAIS DE CASTRO HOTT	Login e Senha	23/10/2025 15:52

Documento Gerado em 27/10/2025 09:43:02

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (TEP)

Nome do projeto: *Implantação do Módulo Execução Financeira do Portal SIGEO-JT*

Código do projeto: PROJ22001

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

Gerente do projeto: Júlia Thaís de Castro Hott

E-mail: juliatic@trt3.jus.br

Telefone: 31 32287061

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico (TEP) é o documento por meio do qual se formaliza a conclusão ou o cancelamento da iniciativa. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas, no formato de lições aprendidas.*

ANÁLISE GERAL

Data de início: 01/22/2021

Data de encerramento: 21/10/2025

Orçamento realizado:

Motivo do encerramento:

Conclusão (X) Cancelamento ()

Se o motivo for **cancelamento**, apresente, de maneira estruturada, as justificativas:



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (TEP)

Nome do projeto: *Implantação do Módulo Execução Financeira do Portal SIGEO-JT*

Código do projeto: PROJ22001

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

Em relação ao escopo do projeto, podemos afirmar que:	Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:
() escopo integralmente atendido.	(X) qualidade plenamente alcançada.
(X) escopo parcialmente atendido.	() qualidade parcialmente alcançada.

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
Projetos Piloto	total	03/02/2022
Preparação do Sistema para Produção	total	04/08/2022
Auto Cadastro de Fornecedores de bens e serviços e colaboradores do TRT3 no Sistema	total	31/03/2022
Cadastramento de Concessionárias de Serviços Públicos	total	31/07/2024
Cadastramento de Locadores de Imóveis	total	10/09/2022
Homologação dos layouts	total	15/09/2022
Elaboração de Normativo(s)	parcial	31/07/2024
Fluxo e Processos de Trabalho x Funcionalidades	total	09/06/2025

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
Etapa de publicação dentro da entrega "Elaboração do Normativo"	Apenas a etapa de publicação da norma foi retirada do escopo deste projeto, por decisão de realizar antes um novo projeto/iniciativa para testar a norma na prática, identificar ajustes necessários e só então efetivar sua publicação. A medida visa garantir maior qualidade e estabilidade do



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (TEP)

Nome do projeto: *Implantação do Módulo Execução Financeira do Portal SIGEO-JT*

Código do projeto: PROJ22001

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

normativo, evitando retrabalhos como os ocorridos em publicações anteriores.

LIÇÕES APRENDIDAS

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de iniciativas semelhantes.]

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento

C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
P	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
C	Comunicação contínua e participação de áreas gestoras e da Presidência/DG durante a elaboração da minuta favoreceu a aceitação inicial do texto.	Manter a governança ativa (revisões executivas periódicas e compilação formal de sugestões) acelera validações e aumenta a aderência institucional às mudanças propostas.
O	Necessidade de melhor estruturação do processo de homologação com usuários de diferentes áreas (pilotos setoriais).	Estruturar e planejar pilotos setoriais com objetivos, métricas e prazos claros permite validar a norma e os fluxos antes da publicação e facilita a coleta de sugestões de melhoria.
P	Deteção de inconsistências e necessidade de ajustes somente após disponibilização de funcionalidades em produção	Implantar ciclos de verificação integrados (testes envolvendo usuários finais) durante o desenvolvimento reduz falhas em produção e acelera a identificação de requisitos ausentes.
I	Inclusão da publicação do normativo no encerramento do projeto sem testes práticos anteriores.	Aprendemos que normativos que mexem em processos operacionais devem passar por fase de teste operacional antes da publicação final; isso evita necessidade de republicações e retrabalho.

Nesses termos, submeto o documento ao EPP.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (TEP)

Nome do projeto: *Implantação do Módulo Execução Financeira do Portal SIGEO-JT*

Código do projeto: PROJ22001

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

Belo Horizonte 23 de outubro de 2025

Gerente do projeto	Assinatura¹
Júlia Thaís de Castro Hott	Assinatura eletrônica

¹ **Nota:** Este documento deverá ser assinado e enviado por meio de *e-PAD* ao Escritório de Planejamento e Projetos (EPP). Não é necessário enviá-lo no formato impresso.