

1. Documento: 27469-2018-19

1.1. Dados do Protocolo

Número: 27469/2018

Situação: Ativo

Tipo Documento: Proposta de Projeto

Assunto: Gestão Documental

Unidade Protocoladora: 1VP - 1A. VICE-PRESIDENCIA

Data de Entrada: 05/09/2018

Localização Atual: EPP - ESCRITORIO DE PLANEJAMENTO E PROJETOS

Cadastrado pelo usuário: ADRIANRF

Data de Inclusão: 15/01/2024 09:50

Descrição: Projeto "Governança e Gestão do Lançamento de Dados da Área Judiciária"

1.2. Dados do Documento

Número: 27469-2018-19

Nome: TEP_PROJ21003.pdf

Incluído Por: DIRETORIA JUDICIARIA

Cadastrado pelo Usuário: ROGEBN

Data de Inclusão: 11/01/2024 15:02

Descrição: Termo de Encerramento de Projeto.

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
ROGELIO BAR NETO	Login e Senha	11/01/2024 15:02

Documento Gerado em 15/01/2024 09:51:05

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO (TEP) - PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do projeto: *Projeto Estratégico Governança e Gestão do Lançamento de Dados da Área Judiciária*

Código do projeto: PROJ21003

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

Gerente do projeto: Rogélio Bar Neto

E-mail: rogebn@trt3.jus.br

Telefone: (31) 3228-7071

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento (TEP) - Projeto Estratégico é o documento por meio do qual se formaliza a conclusão ou o cancelamento da iniciativa. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas, no formato de lições aprendidas.*

ANÁLISE GERAL

Data de início: 01/02/2021

Data de encerramento: 19/12/2023

Orçamento realizado: Não houve

Motivo do encerramento:

Conclusão (X) Cancelamento ()

Se o motivo for **cancelamento**, apresente, de maneira estruturada, as justificativas:

Em relação ao escopo do programa, podemos afirmar que:

() escopo integralmente atendido.
(X) escopo parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

(X) qualidade plenamente alcançada.
() qualidade parcialmente alcançada.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO (TEP) - PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do projeto: *Projeto Estratégico Governança e Gestão do Lançamento de Dados da Área Judiciária*

Código do projeto: PROJ21003

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

SUMÁRIO DE ENTREGAS

Entrega	Situação	Data
1. Mapeamento de fragilidades críticas para lançamento de dados no Sistema PJe	Entrega parcialmente concluída.	31/10/2023
1.1. Mapeamento de indicadores, variáveis, itens e movimentos do e-Gestão associados ao IGEST, metas nacionais e metas estratégicas do TRT/MG	Entrega concluída	30/4/2021
1.2. Mapeamento de fragilidades críticas em movimentos associados a itens do e-Gestão relacionados a indicadores e variáveis do IGEST, metas nacionais e metas estratégicas do TRT/MG	Entrega parcialmente concluída.	31/10/2023
1.3. Levantamento das demandas abertas pelo TRT/MG junto ao CSJT para desenvolvimento de melhorias no Sistema PJe para mitigação de fragilidades no lançamento de dados	Entrega parcialmente concluída.	31/10/2023
1.4. Aperfeiçoamento do instrumento para solicitação de melhorias no Sistema PJe junto ao Comitê Gestor Regional do PJe	Entrega parcialmente concluída.	31/10/2023
2. Desenvolvimento e disponibilização de relatórios/painéis no <i>Power BI</i> para unidades piloto e unidades supervisoras de 1º e 2º graus	Entrega concluída	6/12/2021
2.1. Definição de unidades piloto e unidades supervisoras	Entrega concluída	28/2/2021
2.2. Definição de relatórios/painéis a serem desenvolvidos e dos requisitos necessários junto às unidades piloto e unidades supervisoras	Entrega concluída	31/3/2021
2.3. Desenvolvimento de relatórios/painéis para a geração de estatísticas por intermédio do <i>Power BI</i> e disponibilização às unidades piloto e unidades supervisoras	Entrega concluída	30/6/2021
2.4. Desenvolvimento e implantação de procedimentos para monitoramento, conferência e eventual correção de dados de 1º e 2º graus nas unidades piloto e unidades supervisoras	Entrega concluída	6/12/2021
2.5. Validação dos procedimentos para monitoramento, conferência e eventual correção de dados de 1º e 2º graus	Entrega concluída	6/12/2021
3. Simplificação dos procedimentos para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias de 1º e 2º graus	Entrega concluída	11/08/2023
3.1. Definição de página na intranet do TRT/MG para a disponibilização de relatórios/painéis, manuais e roteiros	Entrega concluída	3/12/2021
3.2. Padronização de leiaute da página da intranet e dos relatórios/painéis junto à SECOM	Entrega concluída	3/12/2021



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO (TEP) - PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do projeto: *Projeto Estratégico Governança e Gestão do Lançamento de Dados da Área Judiciária*

Código do projeto: PROJ21003

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

3.3. Levantamento dos sistemas e dos relatórios/painéis disponíveis no TRT/MG para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias	Entrega concluída	30/11/2021
3.4. Consulta às unidades judiciárias de 1º e 2º Grau sobre relatórios/painéis a serem criados e requisitos necessários	Entrega concluída	30/12/2021
3.5. Priorização dos relatórios/painéis a serem desenvolvidos	Entrega concluída	11/08/2023
3.6. Desenvolvimento e disponibilização de relatórios/painéis do Power BI para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias	Entrega concluída	30/11/2022
3.6.1 Meta 11 CNJ 2021	Entrega concluída	22/11/2021
3.6.2 Meta 9 CNJ 2021	Entrega concluída	20/10/2021
3.6.3 IGEST (segunda parte)	Entrega concluída	30/11/2022
4. Desenvolvimento de fluxograma para análise de demandas internas e externas de painéis/relatórios de BI, bem como de adequações nos painéis já disponibilizados pelo TRTMG	Entrega concluída	11/08/2023
4.1. Construção do fluxograma com as áreas envolvidas no processo (DJ, SEGE, SEAJ, DTIC, LIODS, CPJ, SECOM, entre outras)	Entrega concluída	31/7/2023
4.2. Aprovação e disponibilização do fluxograma	Entrega concluída	11/08/2023

LIÇÕES APRENDIDAS

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento	
C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
P	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
C	Atuação de equipe multisetorial no desenvolvimento de relatórios/painéis do Power BI	A composição multisetorial (SEGE, SEAJ, DJ, DTIC) das equipes responsáveis pelo desenvolvimento e implantação foi determinante para que relatórios/painéis de BI de complexidade considerável pudessem ser entregues.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO (TEP) - PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do projeto: *Projeto Estratégico Governança e Gestão do Lançamento de Dados da Área Judiciária*

Código do projeto: PROJ21003

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
C	Adoção ferramenta de <i>Business Intelligence (BI)</i> para desenvolver relatórios para controle estatístico-processual	O <i>Microsoft Power BI</i> , ferramenta de <i>business intelligence</i> adotada pelo TRT-MG, permite conectar, transformar e combinar grande volume de dados, provenientes de fontes diversas, para criar modelos de dados e desenvolver relatórios analíticos e resumidos. Os painéis interativos desenvolvidos mediante essa ferramenta simplificam o controle estatístico processual pelas unidades judiciárias de 1º e 2º graus.
O	Desenvolvimento de repositório de guia de padronização e acessibilidade para relatórios/painéis de BI pela Equipe de Portais.	Esse repositório permitiu a padronização do leiaute dos relatórios/painéis desenvolvidos no TRT-MG. É composto por: a) template TRT-MG para painéis do PowerBI; b) arquivo Json com Paleta de Cores do TRT-MG para PowerBI; c) pacote de ícones padrão do TRT-MG, com variações de cores; d) guia de padronização do Layout TRT-MG do Power BI; e e) guia de boas práticas de acessibilidade para Power BI.
P	Definição imprecisa das bases de dados a serem utilizadas no desenvolvimento de relatórios/painéis de BI	Para evitar retrabalho e atrasos no cronograma, é necessário definir corretamente a base de dados necessária ao desenvolvimento do relatório/painel de Power BI antes de solicitá-la à Equipe de Tratamento da Informação, da SESIS.
P	Subdimensionamento do prazo necessário para a conclusão de determinadas entregas e sub entregas.	É preciso estimar de forma mais realista os prazos necessários para as entregas. Ainda que a adoção da ferramenta de BI tenha sido importante para simplificar o acesso às informações estatísticas das unidades judiciárias, foi necessário aprender a trabalhar com o Power BI, o que gerou atrasos em algumas entregas.

Nesses termos, submeto o documento ao EPP.

Belo Horizonte, 11 de janeiro de 2024.

Gerente do projeto	Assinatura ¹
Rogélio Bar Neto	

¹ **Nota:** Este documento deverá ser assinado e enviado por meio de *e-PAD* ao Escritório de Planejamento e Projetos (EPP). Não é necessário enviá-lo no formato impresso.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO (TEP) - PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do projeto: *Projeto Estratégico Governança e Gestão do Lançamento de Dados da Área Judiciária*

Código do projeto: PROJ21003

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):