

1. Documento: 41740-2023-1

1.1. Dados do Protocolo

Número: 41740/2023

Situação: Arquivado

Tipo Documento: Termo de Encerramento do Projeto

Assunto: Informática - Projetos

Unidade Protocoladora: SSES - SECAO DO SIGEP E ESOCIAL

Data de Entrada: 17/10/2023

Localização Atual: EPP - ESCRITORIO DE PLANEJAMENTO E PROJETOS

Cadastrado pelo usuário: SABINESG

Data de Inclusão: 17/10/2023 16:30

Descrição: Encerramento de Projeto Estratégico - Implantação do eSocial.

1.2. Dados do Documento

Número: 41740-2023-1

Nome: TEP Implantação eSocial.pdf

Incluído Por: SECAO DO SIGEP E ESOCIAL

Cadastrado pelo Usuário: SABINESG

Data de Inclusão: 17/10/2023 14:39

Descrição: TEP Implantação eSocial

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
SABINE SIRIMARCO GOMES	Login e Senha	17/10/2023 14:39

Documento Gerado em 17/10/2023 16:31:30

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO (TEP) - PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do projeto: *Implantação eSocial*

Código do projeto: PROJ21007

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

Gerente do projeto: Sabine Sirimarco Gomes

E-mail: *sabinesg@trt3.jus.br*

Telefone: (31) 3228-7009

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento (TEP) - Projeto Estratégico é o documento por meio do qual se formaliza a conclusão ou o cancelamento da iniciativa. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas, no formato de lições aprendidas.*

ANÁLISE GERAL

Data de início: 01/01/2021

Data de encerramento: 31/07/2023

Orçamento realizado: Zero

Motivo do encerramento:

Conclusão () Cancelamento ()

Se o motivo for **cancelamento**, apresente, de maneira estruturada, as justificativas:

Em relação ao escopo do programa, podemos afirmar que:

() escopo integralmente atendido.

() escopo parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

() qualidade plenamente alcançada.

() qualidade parcialmente alcançada.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO (TEP) - PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do projeto: *Implantação eSocial*

Código do projeto: PROJ21007

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
Qualificação cadastral e saneamento de inconsistências	Total	31/07/2022
Capacitação	Total	30/09/2022
Fluxos de trabalho revisados	Total	31/07/2022
Homologação de Layouts	Total	15/06/2023
Adequação tecnológica	Total	31/07/2023

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
Não há.	Não se aplica.

LIÇÕES APRENDIDAS

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de iniciativas semelhantes.]

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento	
C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
P	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
P	Dificuldade na interpretação das regras do eSocial de forma a definir os ajustes necessários nos módulos do SIGEP-JT pela equipe nacional responsável.	A complexidade na interpretação das normas do eSocial ressaltou a necessidade de treinamentos especializados para a equipe responsável pelos ajustes nos módulos



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO (TEP) - PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do projeto: *Implantação eSocial*

Código do projeto: PROJ21007

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

		do SIGEP-JT em nível nacional e regional. A experiência destacou a importância de estabelecer comunicações claras com a Receita Federal e o Ministério do Trabalho, facilitadas pelo Diretor-Geral do TRT2, membro do Comitê Nacional do eSocial.
P	Dificuldade na ocupação do posto de trabalho de analista do eSocial que apresenta desafios específicos, exigindo um sólido conhecimento do sistema federal de unificação de informações relacionadas a obrigações fiscais, previdenciárias e trabalhistas. Requer familiaridade com as legislações aplicáveis, incluindo suas atualizações, assim como uma compreensão clara dos prazos e procedimentos essenciais para o envio preciso de dados. Além disso, tal posto também implica a coordenação eficaz entre diferentes sistemas administrativos, juntamente com a responsabilidade de treinar e capacitar as equipes envolvidas dentro da organização.	A Administração reconheceu a importância da valorização do posto de trabalho em questão, especialmente após sua solicitação de mudança de lotação da Seção do SIGEP e eSocial para outra unidade. Como medida, a Seção do SIGEP e eSocial para Divisão, com a inclusão de uma FC-05 na unidade para retribuição das atribuições do analista do eSocial. Além disso, um novo servidor foi nomeado para preenchimento da vaga deixada a partir de Julho de 2023, uma vez que mesmo com a conclusão do projeto, as atividades foram integradas à rotina da instituição e o sistema federal encontra-se em constante aprimoramento.
P	Problema de atraso na conclusão dos ajustes dos módulos do SIGEP-JT e do SIGEO.	A equipe superou parcialmente o impacto negativo da ocorrência destes atrasos graças a um estudo aprofundado nos layouts do eSocial e nas funcionalidades de editores de planilhas, como o Excel ou o Calc. A aquisição de conhecimentos especializados proporcionou à equipe de projeto a possibilidade de explorar soluções alternativas aos obstáculos encontrados durante o andamento do projeto.
P	Contratação do Residente Jurídico pelo TRT3.	Para superar completamente este desafio, foi fundamental realizar um estudo aprofundado dos layouts do eSocial e das funcionalidades dos editores de planilhas, como o Excel ou



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

TERMO DE ENCERRAMENTO (TEP) - PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do projeto: *Implantação eSocial*

Código do projeto: PROJ21007

Código e nome do programa a que o projeto se vincula (se for o caso):

		<p>o Calc. Isso permitiu a conversão eficiente das planilhas preenchidas manualmente com as informações dos residentes em arquivos no formato .XML, os quais continham todos os dados relevantes dos Residentes Jurídicos. Esse processo de conversão possibilitou o envio bem-sucedido das informações ao eSocial, garantindo a conformidade com os requisitos exigidos. O entendimento detalhado dos layouts e das capacidades dos softwares de planilhas foi essencial para garantir a precisão e integridade das informações ao longo do processo de conversão e envio.</p>
--	--	---

Nesses termos, submeto o documento ao EPP.

Belo Horizonte, 16 de outubro de 2023.

Gerente do projeto	Assinatura ¹
Sabine Sirimarco Gomes	

¹ **Nota:** Este documento deverá ser assinado e enviado por meio de *e-PAD* ao Escritório de Planejamento e Projetos (EPP). Não é necessário enviá-lo no formato impresso.