

Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região - MG

Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PDTIC 2021 - 2022

1ª Revisão

Administração do TRT3 - 2022/2023

Presidente do TRT3: Desembargador Ricardo Antônio Mohallem

1º vice-presidente: Desembargador César Pereira da Silva Machado Júnior

2ª vice-presidente: Desembargadora Rosemary de Oliveira Pires Afonso

Corregedor: Fernando Luiz Gonçalves Rios Neto

Vice-corregedor: Manoel Barbosa da Silva

Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação - 2022/2023

Desembargador Milton Vasques Thibau de Almeida, Coordenador do Comitê;

Desembargador Paulo Maurício Ribeiro Pires, 1º Suplente na Coordenação;

Desembargadora Adriana Goulart de Sena Orsini, 2ª Suplente na Coordenação;

José Carlos Rabello Soares, Representante da Presidência;

Mariana Cristina Araujo Campos, Representante da 1ª Vice-Presidência;

Leonardo de Assis Silveira, Representante da 2ª Vice-Presidência e da Escola Judicial;

Mozart Secundino de Oliveira Júnior, Representante da Corregedoria;

Pedro Bragança Fuly, Representante dos Gabinetes de Desembargador;

Juiz Luiz Evaristo Osório Barbosa, Representante dos Magistrados de 1º grau;

Maria Aparecida Lopes Fioravanti, Representante das Secretarias das Varas do Trabalho;

Ludmila Pinto da Silva, Secretária-Geral da Presidência;

Carlos Athayde Valadares Viegas, Diretor-Geral;

Telma Lúcia Bretz Pereira, Diretora-Judiciária;

André Luiz Moraes Mascarenhas, Diretor de Administração;

Marília Sousa Diniz Alves, Diretora de Orçamento e Finanças;

Bianca Kelly Chaves, Diretora de Gestão de Pessoas;

Gilberto Atman Picardi Faria, Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação;

Sângela Chagas Sabino, Secretária de Sistemas;

Sérvio Túlio de Freitas Vanucci, Secretário de Suporte e Atendimento;

Carlos Antônio Ferreira, Secretário de Infraestrutura Tecnológica;

Patrícia Helena dos Reis, Secretária de Gestão Estratégica;

Flávia Cerqueira Mindello, Secretária de Apoio Judiciário;

Virgínia Maria Fonseca de Castro, Secretária de Comunicação Social; e

Josiane Pereira Vitor Martins, Chefe da Seção de Segurança da Informação e Comunicação.



Glossário	4
Documentos de Referência	4
Contextualização	7
Modelo de Gestão de TIC	8
Período de abrangência do PDTIC	10
Metodologia de Elaboração	10
Alinhamento Estratégico	13
Monitoramento Estratégico	20
Monitoramento Tático	21
Descrição dos Resultados-Chave (KR)	22
Critérios para Classificação e Priorização de Iniciativas	30
Portfólio de Projetos e Ações de TIC	31
Plano Anual de Contratação de TIC	37
Plano Anual de Capacitação de TIC	40
Conclusão	45
Notas de revisão do PDTIC:	47

1. Glossário

- CTIC - Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação;
- CNJ - Conselho Nacional de Justiça;
- CSJT - Conselho Superior da Justiça do Trabalho;
- ENTIC-JUD - Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Judiciário;
- ENSEC-PJ - Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário;
- JT - Justiça do Trabalho;
- OKR - Instrumento de gestão da estratégia de TIC, do inglês *Objectives and Key Results*; têm como finalidade avaliar os objetivos, resultados chave e metas definidas para a área de TIC do TRT3;
- OEN - Objetivo Estratégico Nacional de TIC (presente na ENTIC-JUD);
- OPE - Objetivo do Plano Estratégico Institucional (TRT3);
- PDPJ-BR - Plataforma Digital do Poder Judiciário Brasileiro;
- PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação;
- PDTIC-JT - PDTIC da Justiça do Trabalho
- PEI - Plano Estratégico Institucional
- STIC - Subcomitê de Tecnologia da Informação e Comunicação;
- TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação.

2. Documentos de Referência

- [Ato CSJT.GP.SG.SETIC.NUGOV nº 78, de 08/11/2021](#): Aprova o PDTIC da Justiça do Trabalho para o período de 2021 e 2022.
- [Ato CSJT.GP.SG.SETIC.NUGOV nº 1, de 06/01/2022](#): Altera o Ato CSJT.GP.SG.SETIC.NUGOV nº 78/2021, concedendo o prazo de 120 dias, a partir de 06/01/2022, para que os Regionais do Trabalho alinhem seus respectivos planejamentos de TIC ao PDTIC-JT.
- [Ato TST Nº 11/GCGJT, de 23/04/2020](#): Regulamenta os prazos processuais relativos a atos processuais que demandem atividades presenciais, assim como a uniformização dos procedimentos para registro e armazenamento das audiências em áudio e vídeo, no âmbito da Justiça do Trabalho de 1º e 2º graus.
- [Estratégia de TIC do TST 2021](#): Planejamento de Tecnologia da Informação - TIC do TST 2021.
- [Guia da ENTIC-JUD 2021-2026](#): Guia da Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário para o período 2021 à 2026.
- [Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais](#): Dispõe sobre o tratamento de dados pessoais, inclusive nos meios digitais, por pessoa natural ou por pessoa jurídica de direito público ou privado, com o objetivo de proteger os direitos fundamentais de liberdade e de privacidade e o livre desenvolvimento da personalidade da pessoa natural.
- [Portaria n. 25, de 31 de janeiro de 2022](#): Dispõe sobre a ementa básica para a aplicação e disseminação dos conhecimentos básicos sobre a Plataforma Digital do Poder Judiciário Brasileiro (PDPJ-Br), nos editais de concursos públicos, seleções e capacitações para cargos de tecnologia da informação e comunicação (TIC), dos órgãos do Poder Judiciário.
- [Portaria CNJ Nº 162, de 10/06/2021](#): Aprova protocolos e manuais criados pela Res. CNJ nº 396/2021, que instituiu a Estratégia Nacional de Segurança Cibernética do Poder Judiciário (ENSEC-PJ).
- [Resolução CNJ Nº 335 de 29/09/2020](#): Institui a política pública para a governança e a gestão de processo judicial eletrônico, integra os tribunais do país com a criação da Plataforma Digital do Poder Judiciário Brasileiro – PDPJ-Br e mantém o sistema PJe como sistema de Processo Eletrônico prioritário do Conselho Nacional de Justiça;
- [Resolução CNJ nº 443, de 17 de janeiro de 2022](#): Dispõe sobre a aplicação e disseminação dos conhecimentos sobre a Plataforma Digital do Poder Judiciário nos editais de concursos públicos, seleções e capacitações para cargos de tecnologia da informação e comunicação dos órgãos do Poder Judiciário.
- [Resolução CNJ Nº 370, de 28/01/2021](#): Estabelece a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD) para o período 2021 à 2026.

- [Resolução CNJ Nº 182, de 17/10/2013](#): Dispõe sobre diretrizes para as contratações de Solução de Tecnologia da Informação e Comunicação pelos órgãos submetidos ao controle administrativo e financeiro do Conselho Nacional de Justiça.
- [Resolução CSJT Nº 310, de 24/09/2021](#): Aprova o Guia de Contratações Sustentáveis para inclusão de critérios de sustentabilidade nas contratações de bens e serviços no âmbito da Justiça do Trabalho de primeiro e segundo graus.
- [Resolução TRT3 GP Nº 134, de 19/12/2019](#): Institui a Política de Segurança da Informação e Comunicação - POSIC - no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região.
- [Resolução TRT3 GP Nº 160, de 10/12/2020](#): Institui o Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC) no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região.
- [Resolução TRT3 GP Nº 161, de 10/12/2020](#): Institui o Subcomitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (STIC) no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região.
- [Resolução TRT3 GP Nº 194, de 20/05/2021](#): Institui o Plano Estratégico Institucional do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região (PEI-TRT3), para o período 2021 à 2026.
- [Resolução GP n. 154 de 23/10/2020](#): Institui a Política de Governança e Gestão de TIC.
- [A capacitação dos servidores na Administração Pública Federal](#): SILVA, Antônio Raimundo Amorim da. SANTOS, Ester Amaral Cunha. MEDEIROS, Elis Regina Bezerra de. Revista Científica Multidisciplinar Núcleo do Conhecimento. Ano 05, Ed. 02, Vol. 03, pp. 31-38. Fevereiro de 2020. ISSN: 2448-0959
- [Relatório de Gestão do TRT-MG de 2021](#) - Relato Integrado TCU.

3. Contextualização

A [Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação \(ENTIC-JUD\) \(Res. CNJ nº 370 de 28/01/2021\)](#) consolidou-se como direcionador estratégico único de TIC do Poder Judiciário para o período de 2021 à 2026.

De acordo com a ENTIC-JUD, o PDTIC é o instrumento que detalha os processos de TI e que tornará as definições do nível estratégico em realidade, focando em metas e ações de curto e médio prazos e em planos de ação em nível operacional com o objetivo de apoiar a execução das ações para o alcance das metas definidas.

Já o Planejamento de TIC é reconhecido como o processo de gestão que tem o objetivo de atender às necessidades finalísticas e de informação da organização, considerando-se inclusive a visão de longo prazo. Envolve a identificação e priorização das necessidades organizacionais e a definição de projetos, ações e metas para supri-las. O planejamento de TIC é complemento natural e necessário do planejamento estratégico institucional, estabelecendo diretrizes e ações transversais para suportar objetivos de negócio de todas as áreas da organização. Assim, é importante que seja elaborado com a participação das principais áreas (setores) que compõem a instituição.

O Art. 6º da ENTIC-JUD estabelece que cada órgão deve elaborar e manter o seu PDTIC, elencando as ações de modo alinhado ao Planejamento Estratégico Institucional e Nacional do Poder Judiciário e à própria ENTIC-JUD.

Além disso, determina que as propostas orçamentárias de cada órgão sejam elaboradas em integral harmonia com seus respectivos planos diretores de TIC, sendo que as despesas de TIC terão preferência sobre as demais, salvo determinação expressa da Administração, competindo ao órgão adotar as medidas necessárias para o cumprimento da ENTIC-JUD e pela área financeira do Tribunal à fiscalização e cumprimento da prioridade exigida.

Seguindo essas diretrizes, em 2021, o TRT3 elaborou e publicou o seu PDTIC vigente no período de 2021 e 2022.

Com a publicação do PDTIC-JT - Plano Diretor de TIC da Justiça do Trabalho pelo Ato CSJT.GP.SG.SETIC.NUGOV nº 78/2021, de 8/11/2021, e do Ato CSJT.GP.SG.SETIC.NUGOV nº 1, de

6/01/2022, surgiu a necessidade de revisar os PDTICs dos TRTs. O CSJT concedeu um prazo de 120 dias para que os Regionais do Trabalho fizessem esta revisão - Ato CSJT nº 1/2022 - até 06/05/2022.

Desse modo, no primeiro trimestre de 2022 foi feita a revisão do PDTIC-TRT3. O trabalho foi coordenado pela equipe de planejamento da DTIC em conjunto com os membros do Subcomitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (STIC) e posteriormente aprovado pelo CTIC.

Este documento apresenta o PDTIC 2021/2022 revisado (1ª revisão), contendo os seguintes instrumentos:

- Modelo de Gestão de TIC;
- Atualização dos OKRs de TIC para 2022;
- Atualização das Iniciativas de TIC:
 - Atualização do Portfólio de Projetos e Ações de TIC das áreas de negócio
 - Atualização do Portfólio de Projetos e Ações Estruturantes de TIC
- Atualização do Plano Anual de Contratação de TIC;
- Atualização do Plano Anual de Capacitação de TIC.

4. Modelo de Gestão de TIC

O TRT3 instituiu a sua [Política de Governança e Gestão de TIC, por meio da Resolução GP n. 154 de 23/10/2020](#), que estabelece como principal instância de governança de TIC o Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC).

O CTIC, instituído pela Portaria TRT3 n. 160 de 10/12/2020, é composto por 3 (três) desembargadores indicados pelo presidente do Órgão e por representantes de todas as unidades administrativas e judiciárias do Tribunal.

Dentre suas competências, encontram-se: priorização do portfólio de projetos e ações de TIC; formulação e acompanhamento da estratégia de TIC; avaliação e aprovação do plano de contratações de soluções de TIC; e aprovação do planejamento orçamentário de TI.

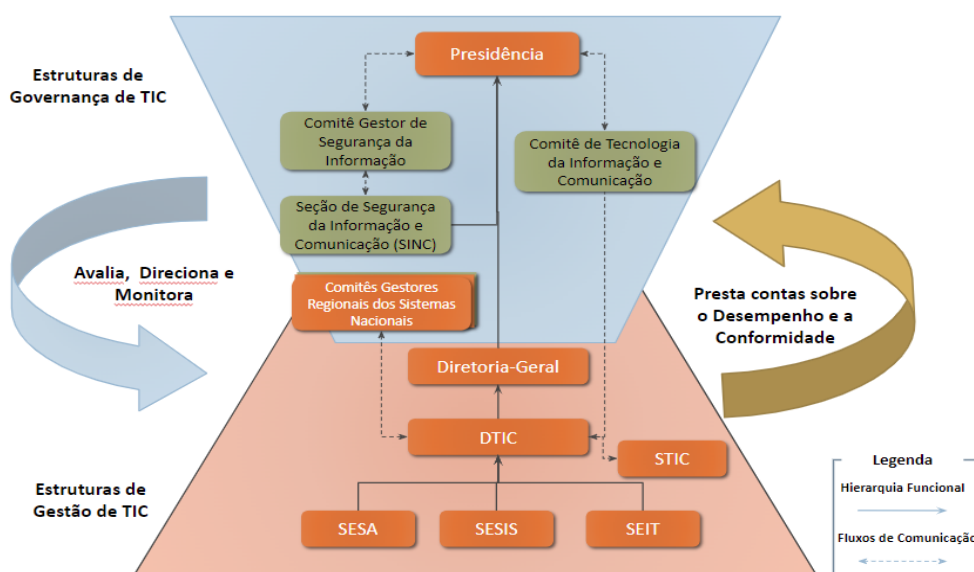
As decisões do CTIC, quando relacionadas a iniciativas nacionais, são encaminhadas para avaliação e deliberação do CSJT ou do respectivo Comitê Gestor, quando cabível.

De modo subjacente à estrutura de governança encontra-se o Subcomitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (STIC), instituído por meio da Portaria TRT3 161 de 10/12/2020, cujos

membros são o Diretor de TIC, os Secretários de TIC e o chefe da Seção de Segurança da Informação e Comunicação (SINC).

Dentre suas atribuições, encontram-se: a elaboração e acompanhamento da execução de planos táticos e operacionais de TIC; elaboração e acompanhamento de indicadores operacionais e prestação de informações sobre indicadores estratégicos de TIC.

A figura a seguir apresenta a estrutura de governança e gestão de TIC adotada no TRT3:



Fonte: Diretoria de TIC do TRT3.

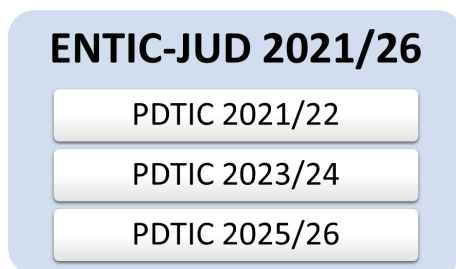
A figura abaixo demonstra a distribuição da força de trabalho de TIC até fevereiro/2022.

Distribuição da Força de Trabalho de TIC		
Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação		13 Servidores
Secretaria de Sistemas		55 Servidores
Secretaria de Infraestrutura Tecnológica		23 Servidores
Secretaria de Suporte e Atendimento		39 Servidores
Seção de Segurança da Informação		3 Servidores
		133 Servidores

Fonte: Diretoria de TIC do TRT3.

5. Período de abrangência do PDTIC

Segundo diretrizes do CSJT, que estabelece o padrão bianual para os Planos Diretores de Tecnologia da Informação e Comunicação na Justiça do Trabalho, o período de abrangência deste plano será de dois anos. No ciclo estratégico da ENTIC-JUD 2021/26 serão elaborados 3 PDTIC's.



Não obstante a vigência do PDTIC ser 2 anos, a qualquer momento pode ser feita uma revisão para realinhamento das iniciativas aos objetivos, sendo requerida ao menos uma revisão anual em função do orçamento e do plano de contratações de TIC terem vigência anual.

6. Metodologia de Elaboração

“Como instrumento de gestão da Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário será utilizada a metodologia OKR” (ENTIC-JUD, Art. 45, § 4o).

Neste contexto, a metodologia OKR, que em tradução literal significa Objetivos e Resultados Chave (*Objectives and Key Results*), foi aplicada na elaboração do PDTIC-TRT3. Essa metodologia é um modelo de gestão ágil de desempenho com foco nos resultados. Os OKRs devem ser simples o suficiente para que todos entendam e sintam-se entusiasmados a alcançá-los. Quando aplicados com êxito, eles atuam como uma ferramenta de comunicação interna, de modo a integrar as equipes por meio de objetivos alinhados à cultura organizacional da instituição.

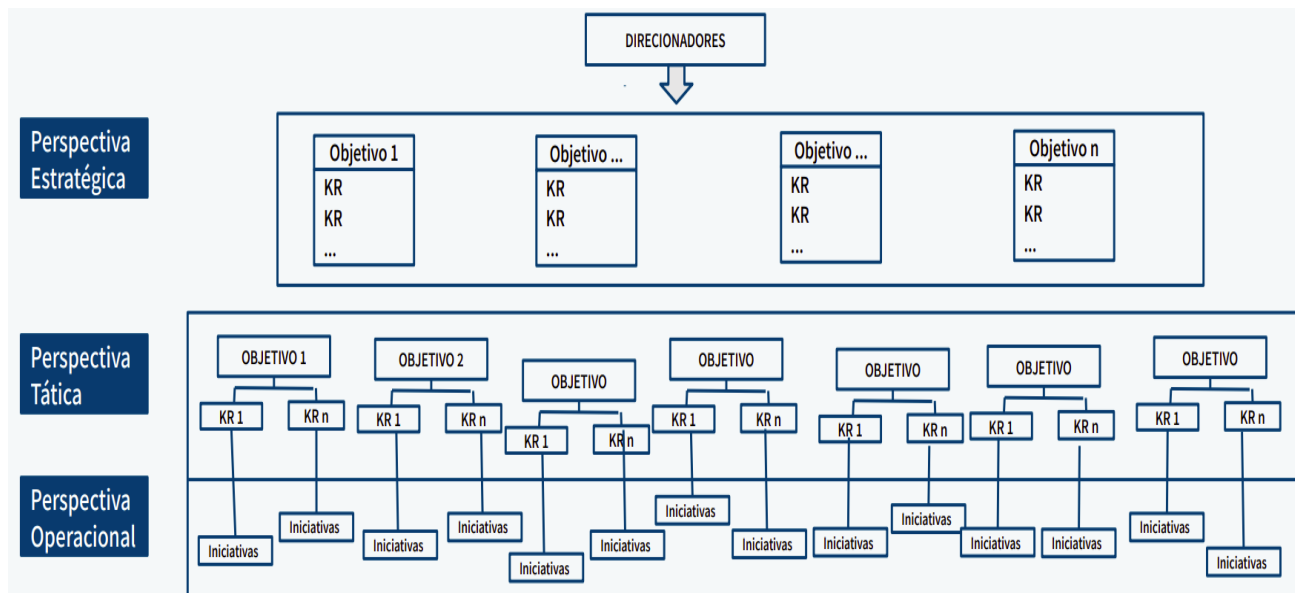
No geral, os OKRs formam um conjunto de objetivos inter-relacionados, desdobrados da estratégia da organização e que contribuem para seu alcance. Todos os colaboradores devem entender as suas metas e o caminho para alcançá-las, minimizando esforços desnecessários. Por isso, a metodologia OKR eleva a produtividade e reduz as tensões no ambiente de trabalho.

Para elaborar os objetivos e os resultados-chave utiliza-se um método conhecido como fórmula de Doerr: “Vamos (nosso objetivo) e saberemos que fomos bem-sucedidos se conseguirmos (resultado-chave1), (resultado-chave2) e (resultado-chave3)”.

Componentes OKR:

- **Objetivos (Objectives)** - são descrições qualitativas do que se deseja alcançar em alinhamento com os direcionadores da estratégia. São planejados anualmente e podem ser revistos conforme uma cadência pré-estabelecida (trimestral ou quadrimestral).
- **Resultados-chave (Key Results - KR)** - conjunto de métricas planejadas que medem periodicamente o progresso em direção ao objetivo, devendo ser desafiadores, quantitativos e mensuráveis.
- **Iniciativas** - projetos, ações ou tarefas que buscam atingir o resultado-chave e por consequência o objetivo. As iniciativas serão alvo de constante acompanhamento, visando a correção de rumos, podendo ser criadas, alteradas ou excluídas conforme a necessidade..

A figura abaixo, extraída do PDTIC do TST, apresenta o modelo de desdobramento dos OKRs a partir dos direcionadores estratégicos:



Fonte: Estratégia de TIC do TST 2021 - <https://sites.google.com/tst.jus.br/estrategiadetic2021>

Na perspectiva estratégica encontram-se os objetivos e resultados-chave estratégicos (KRE), comumente planejados para serem atingidos em até 1 ano. Na perspectiva tática, estão aqueles resultados-chave táticos (KRT), com metas trimestrais ou quadrimestrais, conforme especificado

pela instituição. Já na perspectiva operacional, que é o nível mais baixo, se encontram as iniciativas (projetos e ações) que incrementam os valores dos resultados-chave.

Tendo como base os OKRs estratégicos e táticos estabelecidos, foram revisadas as iniciativas de TIC, onde foram consideradas todas as demandas já conhecidas por meio da gestão de portfólio de projetos e ações de TIC (inclusive as ações de contratação de TIC) e as necessidades previamente registradas no backlog de necessidades de TIC, correspondentes às ações e projetos que ainda se encontram em fase de análise.

Durante a fase de elaboração do PDTIC (versão 1), também foram identificadas novas iniciativas de TIC a partir da análise das forças, fraquezas, oportunidades e ameaças (análise SWOT) e de consultas aos gestores das unidades de negócio.

Ao concluir a revisão do PDTIC-TRT3, os OKRs e os planos subsidiários que compõem a estrutura do planejamento foram atualizados e consolidados e apresentados ao STIC e CTIC para deliberação, para então serem publicados no Portal da Transparência do TRT3 e no Portal Connect-Jus (CNJ).

Os seguintes anexos foram produzidos:

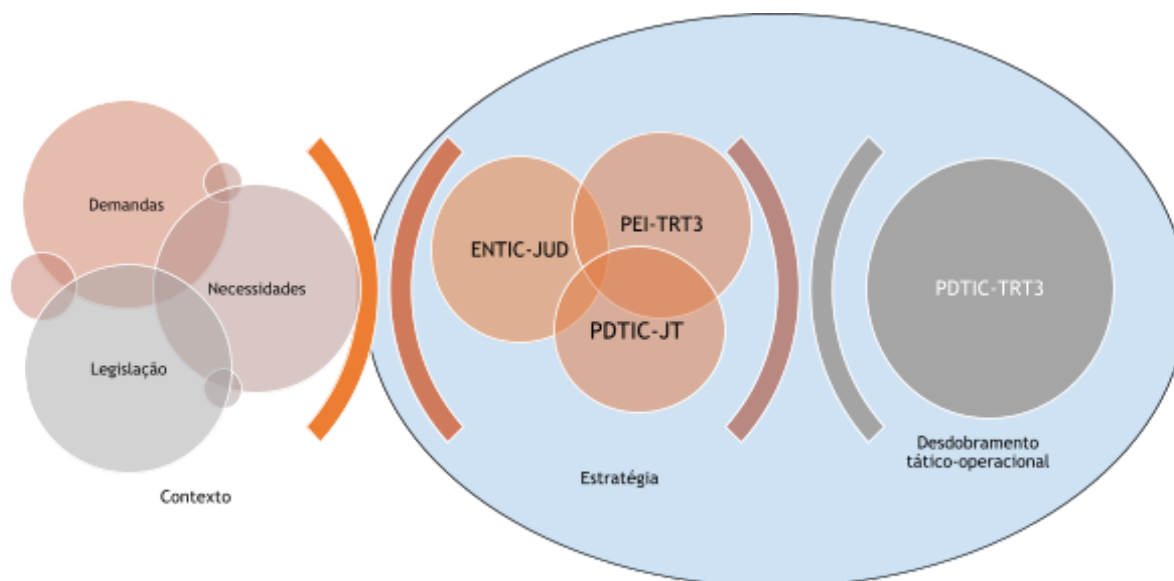
- **Anexo I** – Portfólio de Projetos e Ações de TIC (1ª Revisão).
- **Anexo II** – Plano Anual de Contratação de TIC 2022 (1ª Revisão);
- **Anexo III** - Plano Anual de Capacitação de TIC 2022 (1ª Revisão);
- **Anexo IV** – Backlog de Necessidades de TIC 2022 (1ª Revisão).

7. Alinhamento Estratégico

A ENTIC-JUD e o Plano Estratégico Institucional (PEI) constituem os direcionadores estratégicos para a elaboração do PDTIC, ambos os instrumentos estão alicerçados na Estratégia Nacional do Poder Judiciário, instituída pela [Resolução CNJ n. 325, de 30 de junho de 2020](#).

Com a publicação do Ato nº 78/CSJT.GP.SG.SETIC.NUGOV, de 8 de novembro de 2021, o PDTIC-JT 2021/22 também passou a ser considerado como um dos direcionadores da estratégia de TIC a ser seguido por todos os Regionais da Justiça do Trabalho e será renovado a cada 2 anos.

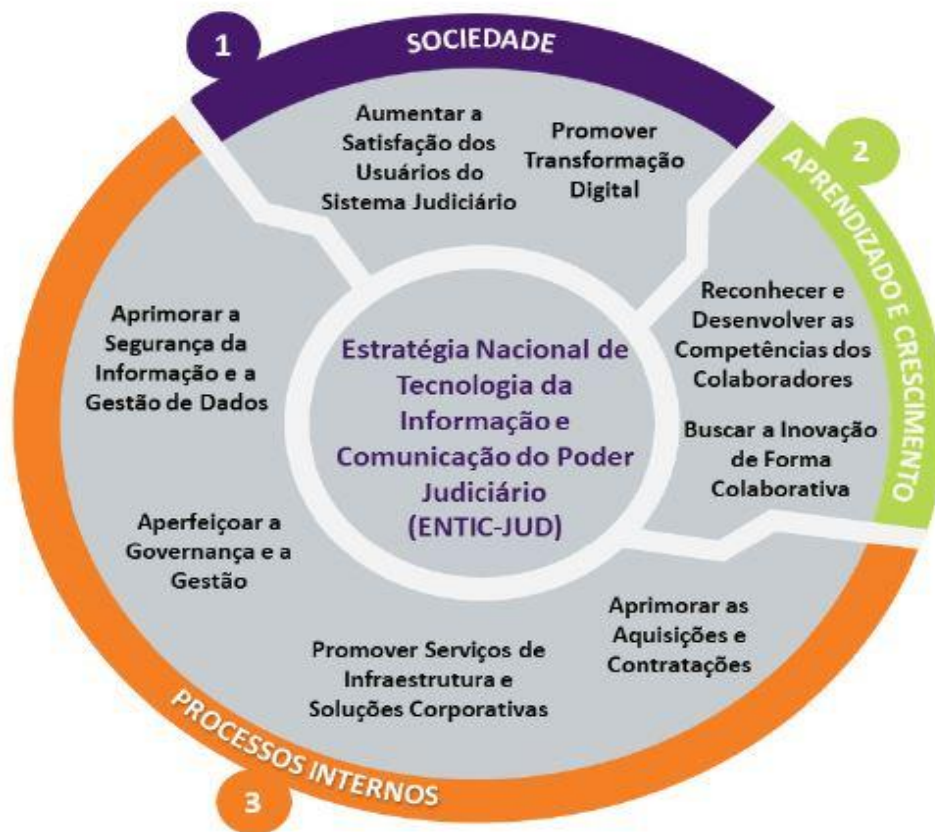
Na figura abaixo, observa-se que as demandas, necessidades e legislação vigentes formam o **contexto** básico para a definição da **estratégia** (direcionadores estratégicos), a partir da qual será feito o **desdobramento tático-operacional (PDTIC)**, agregando as iniciativas de projetos e ações a serem realizados durante um determinado período de tempo.



Fonte: Imagem adaptada do PDTIC-JT 21/22 versão 1, pág. 4

A figura abaixo representa o mapa estratégico da Estratégia Nacional de TIC do Judiciário - ENTIC-JUD (Res. CNJ Nº 370/2021).

MAPA ESTRATÉGICO DE TIC DO PODER JUDICIÁRIO



Fonte: Guia da Resolução CNJ Nº 370/2021 (ENTIC-JUD 21/26), pág. 9

Abaixo, a lista com os 8 objetivos estratégicos presentes na ENTIC-JUD:

- OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário;
- OEN2 - Promover a Transformação Digital;
- OEN3 - Reconhecer e Desenvolver as Competências dos Colaboradores;
- OEN4 - Buscar a Inovação de Forma Colaborativa;
- OEN5 - Aperfeiçoar a Governança e a Gestão;
- OEN6 - Aprimorar as Aquisições e Contratações;
- OEN7 - Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados;
- OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas.

A próxima figura representa o mapa estratégico do TRT3, com os objetivos estabelecidos no Plano Estratégico Institucional (Res. TRT3 GP Nº 194/2021).

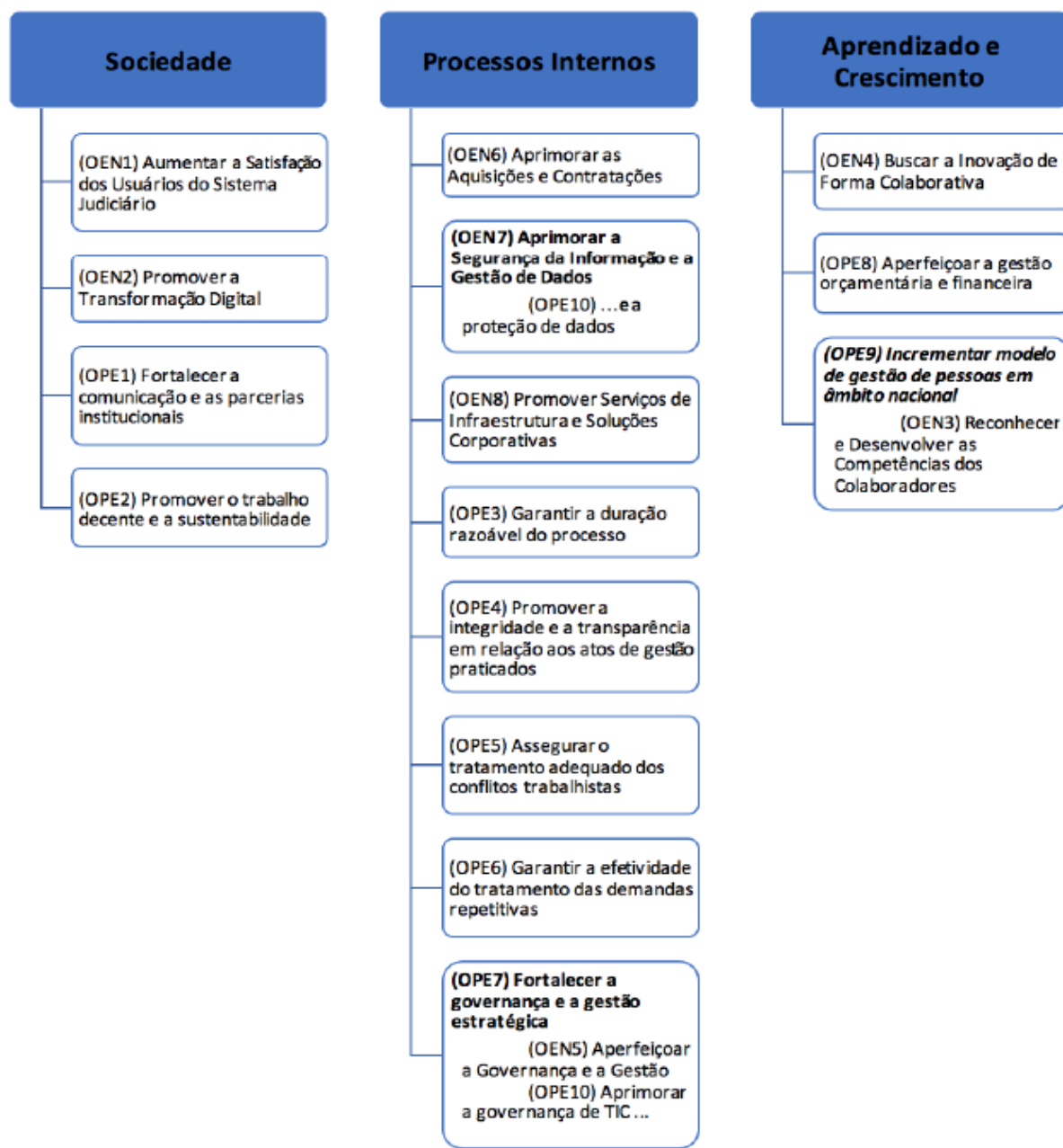


Fonte: Plano Estratégico Institucional do TRT3 21/26 (PEI-TRT3), pág. 13

Abaixo, a lista com os 10 objetivos estratégicos presentes no PEI-TRT3:

- OPE1 - Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais;
- OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade;
- OPE3 - Garantir a duração razoável do processo;
- OPE4 - Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados;
- OPE5 - Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas;
- OPE6 - Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas;
- OPE7 - Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica;
- OPE8 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira;
- OPE9 - Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional;
- OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados.

Os 18 objetivos vistos em conjunto formam as bases estratégicas para a construção de uma governança de TIC sólida. Todos os objetivos foram analisados dentro de cada perspectiva estratégica (Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento) e então comparados entre si; quando apresentaram sentido ou semântica semelhantes, no todo ou em parte, foram aglutinados no objetivo mais abrangente, conforme demonstrado abaixo:



Fonte: PDTIC-JT 21/22 Versão 1, pág. 10

A tabela a seguir apresenta o desdobramento dos objetivos estratégicos nacionais de TIC (OEN) e objetivos estratégicos institucionais (OPE) em objetivos táticos de TIC (OTI) para compor os OKRs do PDTIC-TRT3.

Objetivos Estratégicos ENTIC-JUD / PEI-TRT3	OEN1 Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário	OEN2 Promover a Transformação Digital	OEN3 Reconhecer e Desenvolver Competências Colaboradores	OEN4 Buscar a Inovação de Forma Colaborativa	OEN5 Aperfeiçoar a Governança e a Gestão	OEN6 Aprimorar as Aquisições e Contratações	OEN7 Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados	OEN8 Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas
OPE1 Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais		OTI4 Fomentar o compartilhamento de ideias, projetos e a colaboração entre áreas e Órgãos do Judiciário		OTI4 Fomentar o compartilhamento de ideias, projetos e a colaboração entre áreas e Órgãos do Judiciário				
OPE2 Promover o trabalho decente e a sustentabilidade								
OPE3 Garantir a duração razoável do processo	OTI1 Buscar uma excelente experiência do usuário; OTI2 Aumentar a qualidade e celeridade das entregas							
OPE4 Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados								



Objetivos Estratégicos ENTIC-JUD / PEI-TRT3	OEN1 Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário	OEN2 Promover a Transformação Digital	OEN3 Reconhecer e Desenvolver Competências Colaboradores	OEN4 Buscar a Inovação de Forma Colaborativa	OEN5 Aperfeiçoar a Governança e a Gestão	OEN6 Aprimorar as Aquisições e Contratações	OEN7 Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados	OEN8 Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas
OPE5 Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas								
OPE6 Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas								
OPE7 Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica					OT15 Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC			
OPE8 Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira						OT16 Aprimorar as contratações e a execução orçamentária de TIC		
OPE9 Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional			OT13 Reconhecer e Desenvolver as Competências dos Colaboradores TIC					
OPE10 Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados					OT15 Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC		OT17 Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados	OT18 Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas

Com base na tabela acima, podemos tecer as seguintes observações acerca do desdobramento dos objetivos estratégicos em objetivos táticos de TIC:

- 'OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário' se relaciona com o objetivo institucional 'OPE3 Garantir a duração razoável do processo', sendo desdobrado em 2 objetivos táticos: 'OTI1 - Buscar uma excelente experiência do usuário' e 'OTI2 - Aumentar a qualidade';
- 'OEN3 - Reconhecer e Desenvolver competências dos colaboradores' está relacionado com o objetivo 'OPE9 - Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional', sendo desdobrado em: 'OTI3 - Reconhecer e Desenvolver as Competências dos Colaboradores TIC';
- 'OEN4 - Buscar a Inovação de Forma Colaborativa' está relacionado com o 'OPE1 - Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais', sendo desdobrado em: 'OTI4 - Fomentar o compartilhamento de ideias, projetos e a colaboração entre áreas e Órgãos do Judiciário';
- 'OEN5 - Aperfeiçoar a Governança e a Gestão' se relaciona com 2 objetivos institucionais 'OPE7 - Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica' e 'OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados', sendo desdobrado em: 'OTI5 - Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC';
- 'OEN6 - Aprimorar as Aquisições e Contratações' se relaciona com o objetivo 'OPE8 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira', sendo desdobrado em: 'OTI6 - Aprimorar as contratações e a execução orçamentária de TIC';
- 'OEN7 - Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados' está relacionado com o objetivo 'OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados', sendo desdobrado em: 'OTI7 - Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados';
- 'OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas' está relacionado com o objetivo 'OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados', sendo desdobrado em: 'OTI8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas'.

Os objetivos estratégicos abaixo não foram desdobrados neste ciclo do PDTIC:

- OEN2 - Promover a Transformação Digital
- OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade;
- OPE4 - Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados;
- OPE5 - Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas;
- OPE6 - Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas.

8. Monitoramento Estratégico

A ENTIC-JUD propõe uma única meta nacional para avaliar a situação da área de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito do Poder Judiciário: “atingir no mínimo 75% dos órgãos do Poder Judiciário com nível de maturidade satisfatório no índice de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (iGovTIC-JUD) até dezembro de 2026”.

Essa meta será acompanhada anualmente por meio do indicador estratégico iGovTIC-JUD, presente no PEI-TRT3, que abrange todos os aspectos relacionados à Tecnologia da Informação e Comunicação do Órgão, sendo dividida em sete dimensões:

- D1. Das Políticas Planejamento;
- D2. Das Estruturas, Macroprocessos e Processos;
- D3. Das Competências, Desenvolvimento e Desempenho das Pessoas;
- D4. Dos Riscos, Monitoramento e Auditoria – Controle de Gestão;
- D5. Dos Sistemas, Integração e Nivelamento;
- D6. Dos Serviços de Infraestrutura;
- D7. Detalhamento (Força de Trabalho de TIC).

No âmbito da estratégia institucional do TRT3 foram inseridos mais dois indicadores que possuem contribuição da área de TIC:

- 1: Índice de serviços digitais;
- 27: Índice de adesão à LGPD (ICCPDU).

Os indicadores estratégicos que compõem o PEI-TRT3 serão acompanhados nas Reuniões de Análise da Estratégia (RAE's) coordenadas pela Secretaria de Gestão Estratégica do TRT3.

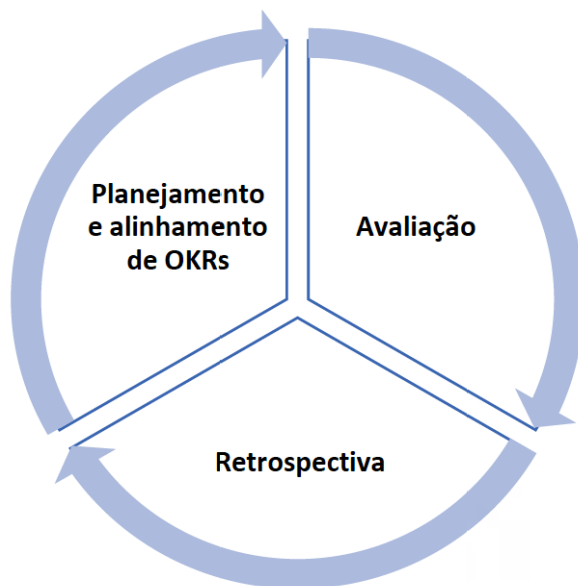
Já os Resultados-chave (KR) estabelecidos pelo CSJT serão monitorados conforme a definição contida no PDTIC-JT (pág. 15):

“Os resultados-chave que foram sugeridos terão acompanhamento bimestral por planilhas e pesquisas que serão enviadas aos regionais pelo sistema de demandas do CSJT (Jira)”.

9. Monitoramento Tático

A abordagem OKR prevê ciclos curtos de execução, que incluem planejamento e alinhamento, avaliação (check-in) e retrospectiva.

A figura abaixo, ilustra as fases do ciclo de monitoramento do OKR:



Fonte: PDTIC-JT 21/22 versão 1, pág. 14

A etapa de **planejamento e alinhamento de OKRs** é realizada na elaboração do PDTIC e repetida a cada revisão. Sua finalidade é planejar e alinhar os objetivos e resultados-chave com as diretrizes estratégicas – tendo sempre em mente: “O que queremos alcançar nestes próximos meses?”; “Como iremos medir o progresso em relação aos objetivos?” e “Como saberemos quando conseguimos ou não realizar os objetivos?”.

A etapa seguinte é a de **avaliação** e consiste em reuniões de **check-ins** que ocorrem internamente nas equipes de OKRs, em uma cadência pré-estabelecida entre os times, podendo ser **quinzenal, mensal ou bimestral**.

A avaliação será focada na análise de desempenho, a fim de identificar gargalos, impedimentos e a revisão de iniciativas para correção de rumos. É o momento onde os resultados serão analisados e discutidos. A mensuração e a análise dos resultados-chave (KR) serão feitas pelos respectivos responsáveis designados, os quais deverão registrar os valores obtidos na planilha eletrônica criada para esse fim e a análise qualitativa no quadro de OKR definido no “Trello”.

A etapa de **retrospectiva** consiste em uma reunião de final de ciclo. No caso do TRT3 a cadência pré-estabelecida é **quadrimestral**. Serão verificados se os resultados alcançados estão em conformidade com o que foi planejado. Se alguma meta não foi atingida, então deve-se adotar medidas concretas de melhoria para o próximo ciclo. Nesta etapa poderão surgir novos OKR.

A retrospectiva será feita em duas etapas, sendo a primeira composta pela apresentação e discussão dos resultados chave junto ao STIC, onde poderão ser propostas ações de melhorias e mudanças nos OKRs para o ciclo seguinte. A segunda etapa é representada pela apresentação dos resultados do ciclo e as mudanças propostas para deliberação pelo CTIC.

10. Descrição dos Resultados-Chave (KR)

Segundo a metodologia OKR, após a definição dos objetivos estratégicos e táticos deve-se especificar os resultados-chave de cada objetivo - lembrar da **fórmula de Doerr**: “Vamos (nosso objetivo) e saberemos que fomos bem-sucedidos se conseguirmos (resultado-chave1), (resultado-chave2) e (resultado-chave3)”. Um ponto importante é que os resultados-chave precisam ser quantitativos e mensuráveis.

Os valores obtidos dos resultados-chave serão atualizados em planilha eletrônica e no quadro “Trello” de acompanhamento de OKR, que ficarão disponíveis aos gestores de TIC para consultas.

Os quadros a seguir apresentam a definição de cada um dos resultados-chave de TIC, compreendendo os seguintes dados:

- Identificação do KR (ex: KRT-1.1, KR-OEN1-01);
- Texto descritivo do KR;
- Alinhamento com a estratégia (ENTIC-JUD, PEI-TRT3);
- Como os dados serão obtidos;
- Regra de cálculo a ser aplicada;
- Outros detalhes e observações acerca das características do KR, como por exemplo, se o resultado-chave originou-se de algum KR definido pelo CSJT no PDTIC-JT e se em seu desdobramento para o TRT3 foi feita alguma adaptação no modelo de cálculo, dentre outras.

OTI1 - Buscar uma Excelente Experiência do Usuário:

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC

KR-OEN1-01: Redução em 20% no número de chamados de ouvidoria relativos a reclamações abertas por usuários do sistema judiciário (Origem: PDTIC-JT)

Alinhamento Estratégico:

OEN1: Aumentar a Satisfação dos Usuários do Sistema judiciário

Obtenção dos dados: pesquisa junto aos Tribunais Regionais

Regra de cálculo para o PDTIC-JT: somatório de reclamações abertas do período corrente de todos regionais dividido pelo somatório de reclamações abertas da primeira pesquisa de todos regionais.

Regra de cálculo adaptada para PDTIC-TRT3: somatório de reclamações abertas no âmbito do TRT3 no período corrente comparado com o somatório de reclamações do ano anterior.

Cálculo para o ano 2022: $(\# \text{ reclamações de 2021} - \# \text{ reclamações 2022}) / \# \text{ reclamações 2021} \times 100$

KRT-1.1: Otimizar 1 tarefa de negócio até abril de 2022

Alinhamento Estratégico:

OEN1: Aumentar a Satisfação dos Usuários do Sistema judiciário

Obtenção dos dados: Portfólio de projetos de negócio

Regra de cálculo: a tarefa de negócio escolhida para ser otimizada neste ciclo de OKR é a Gestão de Atos

KRT-1.2: Reduzir em 10% o tempo médio da equipe de sustentação na resolução dos incidentes do PJE

Alinhamento Estratégico:

OEN1: Aumentar a Satisfação dos Usuários do Sistema judiciário

Obtenção dos dados: Painel de acompanhamento de incidentes do PJE

Regra de cálculo: média mensal da duração em dias que a equipe de sustentação do PJE leva para resolver incidentes do PJE.

KRT-1.3: Manter uma média apurada mensalmente de no mínimo 9 chamados resolvidos por dia

Alinhamento Estratégico:

OEN1: Aumentar a Satisfação dos Usuários do Sistema judiciário

Obtenção dos dados: Painel de acompanhamento de incidentes do PJE

Regra de cálculo: média diárias de chamados resolvidos no mês.

OTI2 - Aumentar a Qualidade e Celeridade das Entregas:

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC

KRT-2.1: Melhorar o Índice de Atendimento ao ANS dos serviços de TIC de 75% para 85%

Alinhamento Estratégico:

OEN1: Aumentar a Satisfação dos Usuários do Sistema judiciário

OPE1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

Obtenção dos dados: Sistema de gestão de serviços Assyst ou Painel Power-BI

Regra de cálculo: Somatório dos chamados com ANS atendidos dentro do prazo / Somatório do total de chamados encerrados.

Cumprimento do ANS. A mensuração no início do ciclo de OKR (setembro/21) foi de 75% e a meta estabelecida pelo Comitê de TIC (CTIC) para 2021 foi de 85%, que também foi mantida para 2022.

OTI3 - Buscar o Reconhecimento e Desenvolver as Competências dos Colaboradores de TIC:

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC

KR-OEN3-01: Incremento de 10% na pontuação média da JT na Dimensão 3 do IGOVTI-JUD das Competências, Desenvolvimento e Desempenho das Pessoas (Origem: PDTIC-JT)

Alinhamento Estratégico:

OEN3: Reconhecer e Desenvolver as Competências dos Colaboradores

OPE9. Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito nacional

Obtenção dos dados: O resultado pode ser observado na pesquisa do IGOVTI-JUD aplicado sobre o TRT3.

Regra de cálculo: Componente do IGOVTIC-JUD.

KR-OEN3-02: Capacitação de 50% dos servidores da área de TI com pelo menos 16h anuais em cursos relacionados à área de atuação (Origem: PDTIC-JT)

Alinhamento Estratégico:

OEN3: Reconhecer e Desenvolver as Competências dos Colaboradores

OPE9. Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito nacional

Obtenção dos dados: Relatório Geral de Capacitação mantido pela SFAS

Regra de cálculo: Somatório dos servidores com ao menos 16h anuais de capacitação em cursos de TI ou de Gestão / Total de servidores de TIC.

OTI4 - Fomentar o Compartilhamento de Ideias, Projetos e a Colaboração entre Áreas e Órgãos do Judiciário:

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC
<p>KR-OPE1-01: Alocação de ao menos uma equipe remota para a colaboração com o desenvolvimento de sistemas nacionais em 100% dos regionais (Origem: PDTIC-JT)</p> <p>Alinhamento Estratégico: OEN4: Buscar a Inovação de Forma Colaborativa OPE1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais</p> <p>Obtenção dos dados: pesquisa junto aos Tribunais Regionais Regra de cálculo PDTIC-JT: Quantidade de Tribunais Regionais com ao menos uma equipe remota para colaboração em sistemas nacionais / Quantidade de Tribunais Regionais</p> <p>Regra de cálculo adaptada para o PDTIC-TRT3: Somatório das equipes trabalhando em colaboração no desenvolvimento de sistemas nacionais.</p>
<p>KRE-4.1: Implantar 1 piloto das soluções de IA disponíveis para o PJE</p> <p>Alinhamento Estratégico: OEN4: Buscar a Inovação de Forma Colaborativa</p> <p>Obtenção dos dados: Portfólio de projetos de negócio de TIC. Regra de cálculo: considerar como realizado quando o projeto piloto IA-Codex estiver implantado e em uso no TRT3.</p> <p>Para evidenciar o alcance deste KR a referência é o projeto piloto de utilização do CODEX para atender temas da Meta 9.</p>

OTI5 - Aperfeiçoar a Governança e a Gestão de TIC:

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC
<p>KRE-5.1: Aumentar a nota do IGOVTI-JUD de 69,35 para 80 em 2022</p> <p>Alinhamento Estratégico: OPE1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica OPE10. Aprimorar a Governança de TIC e a Proteção de Dados</p> <p>Obtenção dos dados: Levantamento de governança de TI - pesquisa IGOVTI-JUD. Regra de cálculo: Resultado da pesquisa aplicada para o TRT3.</p>

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC

KRT-5.2: Implantar 100% das ações presentes no plano de ação do projeto Gestão Diamante até o final de julho/2022.

Alinhamento Estratégico:

OPE7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

OPE10. Aprimorar a Governança de TIC e a Proteção de Dados

Obtenção dos dados: Planilha de controle de execução do plano de ação do projeto Gestão Diamante.

Regra de cálculo: total de ações realizadas / total de ações presentes no plano de ação.

KRE-5.3: Implantar 100% das ações presentes no plano de ação do projeto Governança Aprimorada até 19/12/2023.

Alinhamento Estratégico:

OPE7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

OPE10. Aprimorar a Governança de TIC e a Proteção de Dados

Obtenção dos dados: Planilha de controle de execução do plano de ação do projeto Governança Aprimorada.

Regra de cálculo: total de ações realizadas / total de ações presentes no plano de ação.

OTI6 - Aprimorar as Contratações e Execução Orçamentária de TIC:

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC

KR-OEN6-01: Aumentar em 10% a quantidade de contratos de TIC assinados por coparticipação (Origem: PDTIC-JT)

Alinhamento Estratégico:

OEN6: Aprimorar as Aquisições e Contratações

OPE8. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

Obtenção dos dados: consultar contratos assinados, selecionando aqueles nos quais o TRT3 foi coparticipante

Regra de cálculo: quantidade cumulativa de contratos de TIC assinados por coparticipação no período / quantidade de contratos de TIC assinados por coparticipação da primeira medição.

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC

KR-OPE8-01: Realização de 85% de execução orçamentária de TIC em relação ao planejado no âmbito do TRT3 (Origem: PDTIC-JT)

Alinhamento Estratégico:

OEN6: Aprimorar as Aquisições e Contratações

OPE8. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

Obtenção dos dados: Relatório do SIGEO: Demonstrativo de Itens por Setor, selecionando todos as unidades de TIC.

Regra de cálculo: orçamento executado até o momento / orçamento planejado para o período.

O escopo do PDTIC-JT é a Realização de 85% de execução orçamentária de TIC em relação ao planejado na média dos Tribunais da JT, portanto este KR foi adaptado para o TRT3, considerando a realização de 85% de execução orçamentária de TIC (**considerar os valores pagos**) em relação ao planejado no TRT3.

KRE-6.1: Atingir 90% dos processos instruídos das novas contratações de TIC previstas no PCSTIC-2022

Alinhamento Estratégico:

OEN6: Aprimorar as Aquisições e Contratações

OPE8. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

Obtenção dos dados: EPADS de processos de contratações tramitados na SLCTIC

Regra de cálculo: Somatório dos processos instruídos das novas contratações previstas no PCSTIC-2022 / total de novas contratações previstas no PCSTIC-2022.

OTI7 - Aprimorar a Segurança da Informação e a Proteção de Dados:

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC

KRE-7.1: Aumentar de 55% para 70% a conformidade com a LGPD até o final de 2022

Alinhamento Estratégico:

OEN7: Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados

OPE10. Aprimorar a Governança de TIC e a Proteção de Dados

Obtenção dos dados: Planilha do plano de ação definido pela Res. CNJ 363/2021 e controlada pela SINC.

Regra de cálculo: Somatório dos controles estabelecidos e que já estão em conformidade com a LGPD / total de conformidades exigidas no plano de ação da LGPD.

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC

KRE-7.2: Implantar 100% dos controles de check-lists compreendidos no grupo 1 da ENSEC-PJ

Alinhamento Estratégico:

OEN-7: Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados

OPE-10. Aprimorar a Governança de TIC e a Proteção de Dados

Obtenção dos dados: Planilha de controle de check-lists do grupo 1 da ENSEC-PJ, controlada pela SINC.

Regra de cálculo: Somatório dos controles estabelecidos e que já estão atendidos / total de controles de check-lists exigidos no grupo 1 da ENSEC-PJ.

Controles de check-lists de acordo com o **ANEXO I DA PORTARIA No 162, DE 10 DE JUNHO DE 2021.**

Protocolo – Prevenção de Incidentes Cibernéticos do Poder Judiciário

KRE-7.3: Atingir 100% dos servidores da TIC com capacitação em LGPD e Proteção de Dados

Alinhamento Estratégico:

OEN-7: Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados

OPE-10. Aprimorar a Governança de TIC e a Proteção de Dados

Obtenção dos dados: Pesquisa de diagnóstico de capacitação em segurança da informação e proteção de dados (planilha).

Regra de cálculo: Somatório dos servidores com capacitação na temática LGPD e proteção de dados / Total de servidores de TIC.

Para linha de base considerar um total de 133 servidores de TIC.

OTI8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas:

Descrição dos Resultados-Chave (KR) de TIC

KR-OEN8-01: Adequação dos módulos dos Programas SIGEO-JT e SIGEP-JT ao novo Guia Infraestrutura Recomendada (Origem: PDTIC-JT)

Observação: Este KR não foi desdobrado para o TRT3

Alinhamento Estratégico:

OEN8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas

Obtenção dos dados: consulta aos gestores dos programas SIGEP e SIGEO.

Regra de cálculo: Quantidade de sistemas SIGEO/SIGEP em conformidade com o novo Guia Infraestrutura Recomendada / Quantidade de sistemas SIGEO/SIGEP (17).

Sistemas prioritários: SIGEP e Módulos (módulo principal, FolhaWeb, Passivos, Conector SIGEP (com eSocial), Autoatendimento, Gestão por Competências, Escolas Judiciais (eJUD), Saúde e Prontuário Eletrônico, Pasta Funcional Eletrônica, GECJ) e SIGEO e Módulos (Planejamento Orçamentário, Acompanhamento da Execução Orçamentária, Execução Orçamentária, Créditos Adicionais, Assistência Judiciária Gratuita, Diárias e Viagens, EFD-REINF).

O TRT3 tem participação no desenvolvimento do SIGEO e do SIGEP-JT. Apesar de não ser necessário fazer qualquer tipo de mensuração neste momento, ele está aqui para apresentar as iniciativas vinculadas:

- Adequação dos módulos do SIGEP-JT ao Guia da Infraestrutura Recomendada: Passivos, Designação de Magistrados e GECJ.
- Adequação dos módulos do SIGEO-JT ao Guia da Infraestrutura Recomendada.

KRE-8.1: Migrar 2 serviços "on premise" para a nuvem até o final de 2022

Alinhamento estratégico:

OEN8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas

OEN4: Buscar a Inovação de Forma Colaborativa

Obtenção dos dados: Secretaria de Infraestrutura de TIC

Regra de cálculo: Contar os serviços "on premise" migrados para a nuvem.

A Resolução Nº 370 de 28/01/2021 - ENTIC-JUD 2021/26, recomenda em seu Art. 35 :

- (...) utilizar serviços em nuvem que simplificam a estrutura física, viabilizam a integração, requisitos aceitáveis de segurança da informação, proteção de dados, disponibilidade e padronização do uso dessa tecnologia no Poder Judiciário.

11. Critérios para Classificação e Priorização de Iniciativas

Os critérios de classificação e priorização das iniciativas de TIC no âmbito do TRT3 estão definidos na **Política de Governança e Gestão de TIC**, instituída por meio da [Resolução GP n. 154 de 23/10/2020](#). Assim, foram estabelecidos critérios de priorização tanto para as aquisições de bens e serviços de TIC quanto para os projetos e ações de TIC.

Desse modo, o Art. 10, inciso VIII, apresenta os critérios para priorizar as aquisições de serviços de TIC, conforme a seguinte lista:

- a. alinhamento estratégico;
- b. impacto na prestação jurisdicional, nos serviços de apoio direto ou indireto e nos serviços administrativos em relação à abrangência, disponibilidade, performance, acessibilidade, usabilidade, segurança e simplificação;
- c. volume e disponibilidade de recursos necessários;
- d. tempestividade ou prazo estipulado por normativo;
- e. utilização de soluções livres, de modo a minimizar a dependência tecnológica (lock-in) em relação a produtos de um determinado fabricante.

A priorização das aquisições deve considerar soluções compatíveis com a infraestrutura disponível e arquitetura de referência existente, de modo a diminuir os riscos de sua implantação.

Já o Art. 17 da mesma política, estabelece que é da competência dos gestores executivos a priorização de projetos e ações de TIC, além de:

- I. representar os interesses institucionais relativos às áreas de negócio sob sua gestão;
- II. avaliar a pertinência das solicitações de demanda registradas pelas áreas de negócio;
- III. aprovar a análise de viabilidade técnica elaborada pelas equipes de desenvolvimento;
- IV. ajustar com as áreas de negócio sob sua gestão a ordem de prioridade entre projetos e necessidades identificadas, de forma a garantir que a estratégia da instituição seja refletida nessa priorização;
- V. autorizar o início, o fim e eventuais interrupções dos projetos;
- VI. manter as áreas de negócio sob sua gestão informadas sobre a situação das demandas formalizadas.

12. Portfólio de Projetos e Ações de TIC

O processo de gestão do portfólio de projetos de TIC é o responsável por garantir o fluxo correto de tratamento das demandas de TIC, desde a sua apresentação para a área de TI até a entrega do produto final, buscando garantir os seguintes aspectos do planejamento:

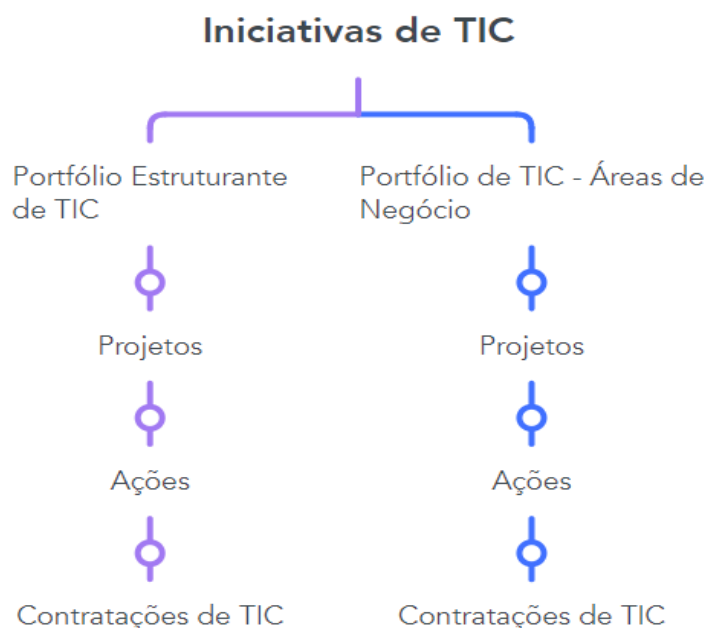
- Recebimento e tratamento de propostas de projetos;
- Seleção dos projetos que farão parte da carteira da organização;
- Aplicação de critérios de priorização de projetos;
- Estruturas de atendimento, onde cada uma lida com um lista de projetos diferentes;
- Alocação dos recursos disponíveis;
- Integração entre as áreas organizacionais;
- Sinergia/Alinhamento entre os projetos e os objetivos estratégicos;
- Gerenciamento do conhecimento;
- Consolidação de carteira de projetos;
- Gestão de comunicações.

Dentre os benefícios da gestão de portfólio de projetos podemos destacar:

- Alinhamento dos projetos de TIC com os objetivos estratégicos e táticos;
- Melhoria da comunicação;
- Tomada de decisões assertivas;
- Maior controle sobre os recursos disponíveis;
- Equilibra os projetos conforme a capacidade de execução;
- Diminuição de incertezas e retrabalho;
- Alerta quando determinado projeto não está cumprindo o seu papel;
- Aumento da transparência - faz com que as informações dos projetos sejam visíveis a todos da organização.

Para otimização dos recursos, as iniciativas de TIC (projetos, ações e contratações) foram segmentadas em 2 subconjuntos:

- a) Portfólio de Projetos e Ações Estruturantes de TIC
- b) Portfólio de Projetos e Ações de TIC das Áreas de Negócio



O Portfólio Estruturante de TIC é formado pelos projetos, ações e contratações que visam melhorar a capacidade de atendimento da área de TIC, seja em relação à gestão, governança e processos de trabalhos ou ainda em relação à infraestrutura, suporte e atendimento e demais equipamentos de TIC.

O Portfólio de TIC das Áreas de Negócio consiste em projetos, ações e contratações demandados pelas áreas administrativas e judiciárias do Tribunal, focando, principalmente, no desenvolvimento, manutenção e aquisição de soluções de TIC para as diversas unidades do TRT3.

Para melhorar a identificação das iniciativas de TIC no portfólio, elas foram categorizadas em: Projeto, Ação e Contratação de TIC.

As iniciativas do tipo 'Projeto' seguem o rito do processo de Gestão de Projetos de TIC e buscam entregar produtos exclusivos dentro de um prazo pré-acordado, podendo ser, por exemplo, demandas de desenvolvimento e melhorias em sistemas ou na infraestrutura de TI.

As iniciativas do tipo 'Ação' se caracterizam por não ter, necessariamente, uma data de início e fim pré-acordadas entre as áreas e seguem um fluxo operacional, podendo ou não entregar produtos exclusivos, alguns exemplos são: elaboração de estudos, participação em grupos de trabalho, comitês temáticos regionais ou nacionais, etc.

As iniciativas do tipo ‘Contratação de TIC’ se relacionam às ações de investimento e custeio previstas no plano de contratações de TIC para serem realizadas dentro do prazo de vigência do plano e condicionadas ao orçamento do Órgão.

Cada portfólio está organizado em filas de atendimento, as quais são geridas por um gestor executivo, cujas competências estão definidas no Art. 17 da Política de Governança e Gestão de TIC (Res. GP n. 154 de 23/10/2020). Os quadros a seguir apresentam as filas de atendimento de cada portfólio e seus respectivos gestores executivos:

Fila de Atendimento	Gestor Executivo
Portfólio de Negócio - Sistemas Judiciários	
❖ Primeiro Grau	Diretor Judiciário
❖ Segundo Grau	Diretor Judiciário
❖ Sustentação do PJE	Diretor Judiciário
❖ Tratamento da Informação	Secretário de Gestão Estratégica

Fila de Atendimento	Gestor Executivo
Portfólio de Negócio - Sistemas Administrativos	
❖ Ativos Organizacionais	Diretor de Administração
❖ Desenvolvimento de Pessoas	Secretário de Desenvolvimento de Pessoas
❖ Gestão de Magistrados	Secretário Geral da Presidência
❖ Gestão de Saúde	Diretor de Gestão de Pessoas
❖ Gestão de Servidores	Diretor de Gestão de Pessoas
❖ Gestão Orçamentária	Diretor de Orçamento e Finanças
❖ Pagamento de Pessoal	Diretor de Gestão de Pessoas
❖ Portais	Secretário de Comunicação Social

Fila de Atendimento	Gestor Executivo
Portfólio Estruturante de TIC	
❖ Governança e Serviços	Diretor de TIC
❖ Planejamento e Projetos	Diretor de TIC
❖ Licitações e Contratos	Diretor de TIC
❖ Infraestrutura de TIC	Secretário de Infraestrutura Tecnológica
❖ Suporte e Atendimento	Secretário da Secretário de Suporte e Atendimento
❖ Segurança da Informação	Chefe da Seção de Segurança da Informação
❖ Qualidade e Testes	Secretário de Sistemas
❖ Administração de Dados e Inteligência de Negócios	Secretário de Sistemas
❖ Arquitetura e Integração	Secretário de Sistemas

O acompanhamento do portfólio de TIC será realizado periodicamente pelo STIC, devendo ser precedido pela coleta de dados do progresso dos projetos junto às equipes técnicas (gerentes de projetos) com o objetivo de responder às seguintes questões:

- O projeto ainda auxilia no alcance dos objetivos e resultados-chave (KRs)?
- O andamento deste projeto tem prejudicado algum outro projeto?
- Ainda é válido que esse projeto faça parte do portfólio de projetos de TIC da organização em razão dos benefícios que o projeto deve gerar?
- O prazo estabelecido está sendo seguido?
- Foram feitas entregas parciais desde o último acompanhamento?
- O término do projeto possui dependência de outro projeto?
- A expectativa do cliente é a mesma do começo da execução do projeto?

Ao analisar o progresso dos projetos e ações de TIC, o STIC poderá propor ações de melhorias para a correção de rumos. Posteriormente, o portfólio e as propostas de melhoria serão apresentadas ao CTIC para conhecimento e deliberação.

Como o portfólio de projetos e ações de TIC é bastante dinâmico, ele está em constante evolução, com a entrada de novas demandas, categorização, priorização, execução e entrega de produtos desenvolvidos pelas equipes técnicas.

A visão de portfólio é uma fotografia que reflete um determinado momento do ciclo de vida do PDTIC, sendo o processo de gestão de portfólio de TIC o responsável pelo registro e análise de um determinada demanda para a área de TI e pelo acompanhamento do progresso da carteira de projetos e ações de TIC até a entrega do produto final ao demandante.

A visão mais atualizada do portfólio de TIC está disponível para consultas na intranet do Tribunal, por meio do [Portal de Tecnologia da Informação/Acompanhamento do Portfólio de Projetos e Ações de TIC](#).

Nesta versão do PDTIC, listamos uma fotografia da visão consolidada do portfólio de TIC com a situação atualizada até o mês de abril/2022.

A tabela abaixo apresenta uma visão consolidada do **portfólio de TIC das áreas de negócio**:

Situação atual anotada no portfólio	Qtde Iniciativas
Aguarda iniciação	7
Aguarda iniciação / Contratação	1
Aguarda priorização	5
Com impedimento	2
Concluído	19
Em análise	3
Em execução	24
Em execução / Contratação	1
Pendente de definições	5
Rever Demanda	4
Suspensão	4
Total Geral	75

Fonte: Gestão de portfólio de projetos e ações de TIC - Portfólio de TIC das áreas de negócio

Do total de 75 itens que compõem o portfólio de negócios, 19 já foram concluídos. Outras 25 iniciativas estão em execução e 8 aguardam iniciação. Além disso, 5 ainda aguardam priorização. Também constam alguns itens com pendências, sendo 2 com algum tipo de impedimento, 3 ainda em fase de análise pela área técnica, 5 aguardando complemento nas definições, 4 suspensos, além de outros 4 que aguardam revisão pelo gestor executivo.

A tabela a seguir apresenta uma visão consolidada do **portfólio estruturante de TIC**:

Situação atual anotada no portfólio	Qtde Iniciativas
Aguarda iniciação	14
Concluído	20
Contratação / Aguarda iniciação	1
Contratação / Concluído	18
Em execução	32
Em execução / Contratação	16
Suspensão	8
Total Geral	109

Fonte: Gestão de portfólio de projetos e ações de TIC - portfólio estruturante de TIC

Do total de 109 iniciativas de TIC que compõem o portfólio estruturante, 36 já foram concluídas. Grande parte das ações registradas se referem às contratações de TIC, sendo que 18 já foram concluídas e 16 estão em execução, além de 1 aguardando início. Para cada item desse tipo, deve existir um ou mais itens no plano de contratações de TIC com a respectiva reserva orçamentária cadastrada no SIGEO. Além das contratações, encontramos 32 iniciativas em execução e 14 aguardando início. Além desses, ainda restam 8 iniciativas suspensas.

Dentre todos os projetos e ações registrados no portfólio de TIC, destacamos abaixo as principais iniciativas de TIC previstas para 2022:

- Descontinuar os sistemas de apoio à tramitação em meio físico dos processos judiciais com a migração dos processos remanescentes para o meio digital - Sistema PJe.
- Implantar o sistema nacional de Processo Administrativo Eletrônico (PROAD), descontinuando o uso do sistema legado.

- Implantar o sistema de gestão de contratos de terceirizados (SIGEC) do TRT-23.
- Implantar um Sistema de gestão de frotas.
- Adequar os sistemas do TRT3 à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).
- Otimizar a Gestão de Ativos de TI.
- Nacionalização do Sistema de Designação Magistrados.
- Continuidade do projeto de nacionalização do Sistema de Apuração de Gratificação por Exercício Cumulativo de Jurisdição (GECJ).
- Continuidade do projeto de desenvolvimento do Sistema nacional de Gestão dos Passivos, integrado ao SIGEP.
- Implantação de módulos e sistemas satélites do PJe (e-Rec, GPrec, AUD4, Plenário e Secretaria Eletrônica).
- Contribuir para o alcance do Selo Diamante - projeto estratégico Gestão Diamante.
- Executar o plano de ação da TIC relacionado ao projeto estratégico Governança Aprimorada.
- Executar o plano de ação para atendimento à auditoria do CSJT 2021.

A composição completa do portfólio de TIC, **atualizada até abril de 2022**, encontra-se disponível no **Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC (1ª Revisão)**, da seguinte forma: a) carteira de projetos/ações de TIC das áreas de negócio; b) projetos/ações de TIC das áreas de negócio concluídos entre janeiro/2021 e abril/2022; c) carteira de projetos/ações estruturantes de TIC; d) projetos/ações estruturantes de TIC concluídos entre janeiro e abril/2022.

Além das iniciativas presentes no portfólio de TIC, foram identificadas outras necessidades de informação e soluções de TIC, que ainda se encontram em fase de estudos, mas que poderão se tornar futuros projetos ou ações assim que forem demandadas e priorizadas. Estas necessidades encontram-se registradas no **Anexo IV – Backlog de Necessidades de TIC (1ª Revisão)**.

13. Plano Anual de Contratação de TIC

O Plano Anual de Contratação de TIC (PCSTIC) é um instrumento de planejamento que contempla as ações de investimento e custeio de bens e serviços de TIC para um determinado exercício. Ele deve ser compatibilizado com o orçamento do Órgão, para que nenhuma contratação de TIC ocorra sem a respectiva previsão orçamentária.

Assim como o portfólio de projetos e ações de TIC, o PCSTIC é um instrumento dinâmico que exige um acompanhamento constante, pois durante o exercício poderão ocorrer mudanças no

plano, tais como, inclusões ou exclusões de iniciativas, atualizações de estimativas orçamentárias, além da efetivação das contratações previstas, com a entrega de novas soluções e serviços de TIC.

As alterações no PCSTIC, principalmente as que se referem às inclusões de novas demandas no plano, deverão ser aprovadas pelo CTIC e compatibilizadas com o orçamento do Órgão. As versões aprovadas do plano serão publicadas na intranet, ficando disponível para consultas no [Portal de Tecnologia da Informação/Planejamento de TIC](#).

Além disso, a última versão atualizada do plano se encontra disponível para downloads pela internet por meio do [Portal da Transparência/Tecnologia da Informação](#).

Nesta edição do PDTIC, adotou-se como referência o PCSTIC-2022 - versão 4, de 22/03/2022, com as estimativas orçamentárias atualizadas conforme o progresso dos estudos preliminares de cada contratação, podendo ser consultada no **Anexo II – Plano Anual de Contratação de TIC 2022 (1ª Revisão)**.

O quadro abaixo apresenta uma visão consolidada dos contratos considerados mais relevantes de TIC em 2021:

Contrato	Descrição	Total Empenhado (R\$ 1,00)	Benefícios
21FR005	Aquisição de 307 Notebooks em substituição aos equipamentos Positivo Master (N8140 Blackstone) utilizados pelos magistrados que perdem a garantia no final de 2021. Item 50 PCSTIC.	2.149.000	Modernização dos equipamentos disponíveis aos magistrados minimizando incidentes que impactam em sua atuação, garantindo equipamentos adequados.
18SR011	Prestação de serviços de rede de dados e voz de longa distância (Redes Wan) - CLARO S.A.18SR011. Vigência 20/05/2023. INFRA. Item 6 PCSTIC.	1.060.299	a) Continuidade e melhoria na operação do PJe; b) Aumento do desempenho da rede de dados de longa distância do TRT3; c) Alta disponibilidade, confiabilidade, integridade e tolerância a falhas no ambiente de acesso aos serviços de Tecnologia da Informação oferecidos aos usuários localizados nas unidades do interior.
20SR008	Solução integrada de colaboração e comunicação corporativa baseada em nuvem, incluindo suporte técnico e migração. RJR Comércio e Serviços de Informática. Vigência: 01/01/2023. Item 3 PCSTIC.	961.963	a) Reduzir custos de infraestrutura e serviços de TI através da hospedagem de aplicações em infraestrutura em nuvem e terceirização dos custos operacionais. b) Elevar a produtividade dos servidores deste Tribunal, aumentando a colaboração e facilitando a comunicação. c) Manter resiliência através do ambiente de nuvem, reduzindo o risco de falhas e paralisação dos serviços de comunicação e colaboração.

Contrato	Descrição	Total Empenhado (R\$ 1,00)	Benefícios
18SR002	Prestação de serviço de manutenção preventiva e corretiva de célula estante do tipo Sala-Cofre/Sala-Segura. PE 22/2017. ORION TELECOMUNICAÇÕES ENGENHARIA LTDA. Vigência: 04/02/2022. INFRA. Item14 PCSTIC.	426.377	a) Garantir alta disponibilidade, confidencialidade e integridade do ambiente computacional; b) Facilitar a gestão e manutenção de todos os itens pertencentes do contrato e reduzir o acesso de diferentes prestadores de serviços as dependências do ambiente seguro; c) Minimizar o tempo de reparo dos incidentes nos sistemas críticos da Sala-cofre (climatização, nobreak, grupos geradores, monitoramento por câmeras etc)
21SR047	Prestação de serviços manutenção/suporte de software gerenciador de banco de dados Oracle - SGBD Oracle. ORACLE DO BRASIL SISTEMAS LTDA. INFRA. Item 5 PCSTIC.	340.612	a) Alinhamento aos objetivos estratégicos do CNJ; b) Continuidade de serviços dependentes do Oracle; c) Atualização contínua e correção de erros; d) Especialização dos serviços prestados pelos servidores deste TRT3, em especial, aos da Seção de Dados Corporativos; e) Melhora no atendimento e resolução de problemas envolvendo Oracle em sua arquitetura; f) Atualização tecnológica segura; g) Melhores respostas dos sistemas críticos e segurança da informação; h) Otimização de procedimentos ligados a bases de dados; i) Sistemas de banco de dados regularizados conforme política de licenciamento do fabricante.
17SR018	Suporte e Atualização Tecnológica para a solução Axios Assyst Enterprise. Contratada: Active Tecnologia Serviços e Consultoria S/A. Vigência: 28/05/2022. INFRA. Item 1 PCSTIC.	85.379	a) Ganho de produtividade: orientar e recomendar os procedimentos mais corretos e eficientes para utilização das funcionalidades da solução, para ser melhor aproveitada e utilizada. b) Resolução de falhas com maior rapidez; c) Maior aderência das customizações de ambiente às necessidades do gerenciamento de serviços de TI; d) Otimizar o gerenciamento de serviços; e) Maior produtividade das equipe de administração do ambiente e de atendimento ao usuário;
21SR003	Solução de videoconferência em nuvem e serviço de suporte técnico. XP ON CONSULTORIA LTDA. Vigência: 20/01/2022. Item 40 PCSTIC.	66.838	Viabilizar o funcionamento pleno da missão finalística do TRT em tempos de pandemia; Economia com diárias (por parte do TRT) e de deslocamento de partes e advogados.
Total		5.090.468	

Fonte: Relatório de Gestão 2021 - TRT 3ª Região

A versão final do PCSTIC-2021 encontra-se disponível para consultas no [Portal da Transparência - página de Tecnologia da Informação](#).

O PCSTIC para o ano de 2023 encontra-se em fase de elaboração e será escopo do novo PDTIC-2023/24.

14. Plano Anual de Capacitação de TIC

O Plano Anual de Capacitação de TIC estabelece as necessidades de treinamentos para os ocupantes das funções relacionadas à área de tecnologia, em especial para aqueles que desempenham papéis ligados ao desenvolvimento, manutenção de sistemas, sustentação da infraestrutura de informática, governança, gestão, suporte e atendimento ao usuário.

É por meio dos eventos de capacitação que os servidores adquirem conhecimento que contribuem para seu desenvolvimento. A maior ênfase nestes tipos de ações é dada nos cursos de curta duração, visando assegurar, como já citado, a constante capacitação do servidor. Além disso, priorizam-se ações internamente que aproveitem as competências existentes no próprio órgão e possibilitem o atendimento às necessidades de aperfeiçoamento para a execução das atribuições inerentes ao cargo ocupado pelo servidor (CHIAVENATO, 2008).

Outro meio usual de capacitação ocorre no cotidiano. O ambiente de trabalho é rico em oportunidades de aprendizado. Durante a execução das atividades, o conhecimento adquirido se torna significativo; é quando o potencial das pessoas é mais aproveitado e quando as suas competências são exigidas e aproveitadas (NAKATA et al 2009).

Como afirma Seben apud Guns (2015, p.2): “Grande parte da aprendizagem organizacional ocorre em uma série de momentos individuais que os funcionários experimentam diariamente, como enfrentar com calma as atividades, interagir com pessoas dentro e fora da organização, participar de trabalhos internos, desempenhar tarefas, acompanhar a realização do trabalho.”

Neste contexto, os servidores são estimulados para serem multiplicadores de conhecimento dentro e fora de seus times. No âmbito do TRT3, citamos como exemplo, o “PENSA-TI”, que consiste em eventos organizados pelos próprios servidores com o intuito de ofertar minicursos e palestras sobre assuntos do universo tecnológico.

Após o diagnóstico das necessidades de capacitação de TIC, os itens foram avaliados e compatibilizados com o orçamento da Escola Judicial e os eventos aprovados agregaram o Plano Anual de Capacitação do TRT3 (PAC-TRT3).

A partir da publicação da [Resolução CNJ nº 443, de 17 de janeiro de 2022](#), que dispõe sobre a aplicação e disseminação dos conhecimentos sobre a Plataforma Digital do Poder Judiciário nos

editais de concursos públicos, seleções e capacitações para cargos de tecnologia da informação e comunicação dos órgãos do Poder Judiciário, surgiu a necessidade de revisão do Plano Anual de Capacitações de TIC 2022 para inclusão dos cursos requeridos para o atendimento ao conteúdo programático previamente estabelecido pelo CNJ, por meio da [Portaria n. 25, de 31/01/2022](#).

Cabe observar que o CNJ realizou uma parceria com o Instituto de Tecnologia e Sociedade do Rio (ITS-Rio) para disponibilizar, por meio da plataforma Moodle do CEAJud, sem custo para os Regionais, os seguintes cursos autoinstrucionais: (i) Java Básico; (ii) Java Avançado – Desenvolvimento de APIs REST com Spring Boot; (iii) Angular.js; (iv) Testes Automatizados.

A oferta desses cursos tem o objetivo de fortalecer a iniciativa de formação dos servidores do poder judiciário, que contribuem para a disseminação da PDPJ-Br e para a consolidação dos objetivos do Programa Justiça 4.0. Como esses cursos foram ofertados sem custos, conforme comunicação institucional do CNJ em 16/02/2022, não houve necessidade de reservar recursos em uma rubrica específica para as capacitações exigidas pela PDPJ-Br. Com a inclusão desses cursos no Plano de Capacitação de TIC, o PAC-2022 (Plano Anual de Capacitações do TRT3) foi atualizado.

As necessidades de capacitação registradas no plano e consolidadas até o mês de abril/2022 estão contidas no **Anexo III - Plano Anual de Capacitação de TIC 2022 (1ª Revisão)**.

As unidades interessadas na realização das capacitações deverão tramitar os seus requerimentos de curso, conforme instruções fornecidas pela Secretaria de Escola Judicial, Seção de Formação Administrativa de Servidores.

A tabela abaixo apresenta as ações formativas de TIC realizadas em 2021 e o número de pessoas que participaram da capacitação:

Ação Formativa em Tecnologia da Informação e Comunicação	Nº Pessoas
Acessibilidade web parte 1: tornando seu front-end inclusivo	1
Acessibilidade web parte 2: Componentes acessíveis com um pouco de JavaScript	1
Acessibilidade web: introdução a designs inclusivos	1
Administração do Oracle Database: Criação e gerenciamento do banco	1
Administração Geral do Moodle	8
Agile Avançado: Crie modelos e descubra o Nexus	1
Agilidade e DevOps: Um dia no desenvolvimento de software	1
Agilidade e TDD: Um dia no desenvolvimento de software	1
Amazon Cloudfront e Route53: Distribua os seus arquivos e crie seu próprio domínio	1
Amazon ECS: Gerencie Docker na nuvem da AWS	3
Amazon EKS: Gerenciando aplicações containerizadas com Kubernetes	1

Ação Formativa em Tecnologia da Informação e Comunicação	Nº Pessoas
Amazon Lightsail: Descomplicando a nuvem	1
Amazon S3: Manipule e armazene objetos na nuvem	1
Amazon VPC: Provisione uma nuvem privada	1
Android parte 1: Crie a sua primeira app mobile	3
Android parte 2: Avançando com listeners, menu e UI	2
Angular e RxJS: Programação reativa	1
Angular parte 2: Autenticação, Forms e lazy loading	3
Angular parte 4: lapidando o projeto	1
Angular: Avançando no design de componentes com acessibilidade	1
Angular: Boas práticas em arquiteturas e formulários	1
Angular: Começando com o framework	1
Angular: Design de componentes com acessibilidade	1
AWS Certified Cloud Practitioner: Domain 1 e 2	1
BDD e Java: Behavior Driven Development com Cucumber	3
Bizagi: Introdução ao mapeamento de processos com BPMN	1
Business Intelligence: Introdução à inteligência empresarial	1
Certificação ITIL 4: Conceitos-Chave para gerenciamento de serviços; O sistema de valores de serviço; Cadeia de Valor e as Quatro Dimensões; Práticas de Gerenciamento de Serviços; Simulado Geral.	1
Certificação Linux LPI Essentials parte 1: Evolution and Distributions	1
COBIT 5 Foundations: Introdução a Governança Corporativa; Princípios do COBIT 5	1
Data Science: Primeiros passos	1
Deploy no Amazon EC2: Alta disponibilidade e escalabilidade de uma aplicação	4
Design Patterns em Java I: Introdução às boas práticas de programação	2
Design Patterns em Java II: Avançando nas boas práticas de programação	1
Design Patterns Python II: Boas práticas de programação	1
Docker: Criando containers sem dor de cabeça	2
EJB com Jakarta EE: API Rest com o servidor WildFly	2
Entrega Contínua: Confiabilidade e qualidade na implantação de software	1
Excel: Domine o editor de planilhas	2
GIMP: Edição e tratamento de imagens para identidade visual	2
Git e Github: Controle e compartilhe seu código	2
Git e Github: Estratégias de ramificação, Conflitos e Pull Requests	2
Gitlab CI e Docker: Pipeline de entrega contínua	2
Go: Iniciando com a linguagem do Google	1
Governança de TI: Gestão de demandas de serviços	1
HTTP: Entendendo a web por baixo dos panos	2
Inkscape: Desenvolvendo uma identidade visual	2
Integração Contínua: Mais qualidade e menos risco no desenvolvimento	1
Introdução ao SQL com Oracle: Manipule e consulte dados	2
Java e Clean Architecture: Descomplicando arquitetura de software	1
Java e Domain Driven Design: Apresentando os conceitos	1
Java e java.util: Coleções, Wrappers e Lambda expressions	1
Java e JPA: Persista seus objetos com a JPA2 e Hibernate	1
Java Exceções: Aprenda a criar, lançar e controlar exceções	1
Java moderno: Tire proveito dos novos recursos do Java 8	1

Ação Formativa em Tecnologia da Informação e Comunicação	Nº Pessoas
Java Reflection parte 2: Anotações e Injeção de Dependências	1
JavaScript: Aprofundando em MVC, padrão Proxy e Factory	1
JavaScript: Conhecendo o Browser e padrões de projeto	2
JavaScript: Interfaces e Herança em Orientação a Objetos	2
JavaScript: primeiros passos com a linguagem	4
JavaScript: Programando a Orientação a Objetos	4
JavaScript: Programando na linguagem da web	1
JAX-RS e Jersey : Domine a criação de webservices REST	2
JAX-WS : Domine a criação de webservices SOAP	1
Kanban parte 1: Fundamentos Essenciais	5
Kanban parte 2: Métricas e Práticas Avançadas	2
Kubernetes: Pods, Services e ConfigMaps	1
Linux I: Conhecendo e utilizando o terminal	1
Machine Learning: Introdução a classificação com SKLearn	1
Maven: Build do zero a web	2
Maven: Gerenciamento de dependências e build de aplicações Java	2
Mocks em Java: Conhecendo o Mockito	3
Modelagem de banco de dados relacional: Entidades, relacionamentos e atributos	1
MongoDB: Uma alternativa aos bancos relacionais tradicionais	2
NodeJS: Streaming de dados e Repositório	2
Oficina em Front-end para Desenvolvimento Moderno	15
Oracle PL/SQL: Procedures, funções e exceções	1
Pensa TI - Assuntos de Desenvolvimento de Sistemas - Integração Contínua	20
PENSA TI - Boas práticas para sites e aplicações acessíveis	17
PostgreSQL: Administração e otimização do banco	4
Python Collections parte 1: Listas e tuplas, Boas práticas de código com PEP8	1
React: Ciclo de vida dos componentes, Entendendo como a biblioteca funciona	1
Redes parte 2: Montando um projeto do cliente até o provedor de serviços	2
Rest com NodeJS: API com Express e MySQL	1
Scraping com Python: Coleta de dados na web	1
Selenium: Testes automatizados de aceitação em Java	3
SOLID com Java: Princípios da programação orientada a objetos	2
Spring Boot API REST: Construa uma API	3
Spring Boot API Rest: Segurança da API, Cache e Monitoramento	2
Spring Boot e Teste: Profiles, Testes e Deploy	2
TDD e Java: Testes automatizados com JUnit	2
Testes de Integração: Testes de SQL e DAOs automatizados em Java	1
TypeScript parte 1: Evoluindo seu Javascript	4
TypeScript parte 2: Mais técnicas e boas práticas	2
UX Acessível: Projetando interfaces inclusivas	1
Vue.js parte 1: construindo Single Page Applications	1
Webpack: Manipulando módulos na sua webapp	2
Youtube: Criação e otimização de um canal	4
YouTube: Crie um negócio como gerador de conteúdo	2

Fonte: dados obtidos junto à Escola Judicial do TRT3

A tabela abaixo apresenta as principais ações formativas em segurança da informação e proteção de dados realizadas pelos servidores de TIC:

Ação Formativa em Segurança da Informação e Proteção de Dados	Nº Pessoas
Formação Segurança de Aplicações	1
Fundamentos da LGPD	2
Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais	6
LGPD: Conhecendo e Entendendo seus Impactos	4
MBA em Segurança Cibernética	1
Palestra "Lei Geral de Proteção de Dados e as boas práticas administrativas"	13
PostgreSQL: Administração e otimização do banco	1
Proteção de Dados Pessoais no Setor Público	1
Segurança Cibernética	6
Segurança de redes: Conheça as vulnerabilidades de servidores e cliente	1
Segurança de redes: Crie um firewall com pfSense e iptables	2
Segurança web em Java parte 2: XSS, Mass Assignment e Uploads de arquivos!	2
Segurança web em Java: Evitando SQL Injection, força bruta e outros ataques	2
Segurança Web: Vulnerabilidades do seu sistema e OWASP	1
Seminário sobre a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais	1

Fonte: diagnóstico de capacitação em segurança da informação dos servidores de TIC

15. Conclusão

O monitoramento do PDTIC será realizado por meio do acompanhamento dos OKR de TIC, do Portfólio de Projetos e Ações de TIC e do Plano Anual de Contratação de TIC, devendo constituir um sistema integrado e colaborativo de informações.

Neste contexto, o desempenho de cada OKR de TIC será mensurado e apresentado periodicamente em reuniões de avaliação no âmbito do Subcomitê de TIC (STIC), onde poderão ser propostas mudanças no planejamento dos OKR e nas iniciativas de TIC para correção de rumos em prol do alcance dos objetivos estratégicos e táticos estabelecidos.

Em que pese o Tribunal ter evoluído em práticas de governança e gestão pública, alguns pontos ainda se apresentam como desafios para este e para os próximos exercícios, tais como:

- Implantar a estrutura organizacional mínima de TIC recomendada pelo TCU, CNJ e CSJT para adequação da força de trabalho e a estrutura remuneratória.
- Manter a equipe motivada, capacitada e evitar a evasão de quadros.
- Envolvimento efetivo de representantes do negócio e de TIC nos processos de aquisição e/ou desenvolvimento de soluções de TIC.
- Designação de representantes para atuar como integrantes e fiscais administrativos nas aquisições de soluções de TIC.
- Atender à [Recomendação CNJ N. 74, de 21 de Setembro de 2020](#) que recomenda medidas para implementação de política de dados abertos no âmbito do Poder Judiciário.
- Concluir a implantação dos controles e procedimentos para cumprimento da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais - LGPD ([Lei Nº 13.709, de 14 de agosto de 2018](#)).
- Implementar uma solução sustentável para o armazenamento e recuperação de mídias dos processos judiciais ([ATO TST GCGJT N. 11, de 23 de abril de 2020](#))
- Implementar o Repositório Arquivístico Digital Confiável (RDC-Arq) e adequar os sistemas informatizados e todos os sistemas de negócio que produzem documentos arquivísticos aos requisitos estabelecidos na [Resolução Nº 324, de 30 de junho de 2020](#).
- Implementar o Justiça 4.0 e a Promoção do Acesso à Justiça Digital.
- Participar da implantação e sustentação da Plataforma Digital do Poder Judiciário Brasileiro – PDPJ-Br, instituída pela [Resolução CNJ Nº 335 de 29/09/2020](#).

- Aplicar tecnologias emergentes, como a Inteligência Artificial, a Força de Trabalho Digital (RPA - Robotic Process Automation) e a Inteligência de Negócio (Business Intelligence & Analytics), para aumentar a produtividade e a efetividade das unidades judiciárias e administrativas do Tribunal.
- Manter equipe alocada na sustentação e correção de incidentes ocasionados por defeitos do PJe, em quantitativo considerável, em função do grande volume de ocorrências;
- Sustentar soluções de software, próprias, para atendimento de requisitos negociais ainda não contemplados pelas soluções nacionais e descontinuar sistemas locais que de alguma forma possuam interseção com o escopo de soluções nacionais.
- Adotar o modelo de infraestrutura em nuvem.
- Implantar controles e processos para aprimoramento da segurança do ambiente de TIC, segundo as orientações contidas no ENSEC-PJ.
- Adotar práticas de ciclo de vida de desenvolvimento seguro (aplicações seguras).
- Implementar práticas de privacidade por padrão e design.

Notas de revisão do PDTIC:

1. Em 06/08/2021 foi feita a publicação da versão 1 do documento PDTIC 2021/22;
2. No 1º trimestre de 2022 foi realizada a 1ª revisão do PDTIC 2021/22, dando origem à versão 2 do documento, sendo concluída e aprovada pelo STIC e CTIC em abril.

As principais mudanças realizadas nesta versão foram:

- Atualização da composição dos membros da administração e do CTIC;
- Atualização dos documentos de referências e respectivos links;
- Inclusão do Modelo de Gestão de TIC;
- Inclusão da figura da força de trabalho de TIC;
- Inclusão dos Mapas Estratégicos: ENTIC-JUD e PEI-TRT3;
- Atualização da Metodologia de Elaboração do PDTIC;
- Atualização do alinhamento estratégico com referências ao PDTIC-JT 21/22;
- Atualização dos modelos de monitoramento estratégico e tático, com ajustes na cadência das reuniões de avaliação e retrospectiva de OKR;
- Atualização dos OKR de TIC para 2022 com alinhamento ao PDTIC-JT;
- Inclusão da seção de Descrição dos OKR;
- Inclusão da seção de Critérios de Priorização;
- Atualização do Portfólio de projetos e ações de TIC das áreas de negócio e estruturantes (anexo I);
- Atualização do Plano Anual de Contratação de TIC conforme a versão 4 (anexo II);
- Atualização do Plano Anual de Capacitação de TIC com a inclusão dos cursos da PDPJ-BR (anexo III);
- Atualização do backlog de necessidades, retirando as necessidades já demandadas e incluindo as novas necessidades identificadas (anexo IV);
- Atualização da conclusão, resumindo os principais desafios para 2022 e exercícios futuros.

ANEXOS DO PDTIC – 2021/2022

1ª REVISÃO

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

a) Projetos e Ações de TIC - Áreas de Negócio - Ativos em abril/2022					
Fila de Atendimento	Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)	Situação Atual	Alinhamento Estratégico	Data para término	#
ATIVOS ORGANIZACIONAIS (DADM)	(7003) Controle de Acesso - Portaria {SEG}	Pendente de definições	OPE7: Fortalecer a governança e a gestão estratégica	ND	1
	(7006) SCMP - Sistema de Controle de Material e Patrimônio {DADM}	Pendente de definições	OPE7: Fortalecer a governança e a gestão estratégica	ND	1
	(7011) SILC - Sistema de Licitações e Contratos {SELC}	Pendente de definições	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
	(7018) Gestão de Dados Cadastrais de Bens Imóveis {SENG}	Aguarda iniciação	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
	(7022) Sistema de Gestão de Frota de Veículos Oficiais {SEAA}	Aguarda iniciação	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
	(7023) Desenvolvimento de sistema para gestão das aquisições e dos contratos {SELC}	Em análise	OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
ATIVOS ORGANIZACIONAIS (DADM) Total					6
DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS (SEDP)	(6007) EJUD - PROGRAMA SIGEP-JT {SEJ}	Em execução	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
	(6009) Implantação do módulo nacional de Gestão de Estagiários (GEST) {SEDP}	Em execução	OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional	ND	1
	(6010) Desenvolvimento Sistema de Gestão de Atos {SEDP}	Em execução	OPE4: Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados	31/03/2022	1
	(6011) Adequações do Sistema SAPE para Inclusão de Estagiários de Pós Graduação {SEDP}	Suspenso	OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional	ND	1
	(6014) Ação: apoiar a contratação de suporte técnico e manutenção - SIABI - 7 licenças da Biblioteca e 14 licenças do Centro de Memória {SEJ}	Aguarda iniciação Contratação	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS (SEDP) Total					5

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

a) Projetos e Ações de TIC - Áreas de Negócio - Ativos em abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Situação Atual</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data para término</i>	<i>#</i>
GESTÃO DA SAÚDE (DGP)	(10019) Lançamento de dados de saúde bucal Exame Periodico Odontologico (Resolução CNJ 207/2015) {SSO}	Aguarda priorização	OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional	ND	1
	(10031) Importação de prontuários físicos para o SIGS.	Em execução	OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
	(10033) Aquisição de Ferramenta de Mercado para gestão do TRTER Saúde {SAO}	Em execução	OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	ND	1
GESTÃO DA SAÚDE (DGP) Total					3
GESTÃO DE MAGISTRADOS (SEGP)	(9010) Desenvolvimento do Sistema de Apuração de Gratificação por Exercício de Cumulativo de Jurisdição (GECJ) Nacional {CGRSIGEP}	Em execução	OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional	30/09/2022	1
	(9011) Designação de Magistrados - JT {SEGP}	Em execução	OPE7 - Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	31/05/2024	1
	(9013) Implantação Auto Atendimento (Sist. Nacional)	Com impedimento	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
GESTÃO DE MAGISTRADOS (SEGP) Total					3
GESTÃO DE SERVIDORES (DGP)	(11001) Implantação do Sistema Nacional de Gestão de Pessoas - SIGEP {Presidência}	Em execução	OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	20/12/2021	1
	(11004) Interromper Incorporação de Quintos {Presidência}	Rever Demanda	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
	(11005) Desenvolvimento do Painel de Gestão de Pessoas - BI {DGP}	Aguarda priorização	OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	ND	1
	(11011) Implantação e acompanhamento do eSocial {DGP}	Em execução	OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	30/11/2022	1
GESTÃO DE SERVIDORES (DGP) Total					4

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

a) Projetos e Ações de TIC - Áreas de Negócio - Ativos em abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Situação Atual</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data para término</i>	<i>#</i>
GESTÃO ORÇAMENTÁRIA (DOF)	(12001) Ação: Colaboração com o desenvolvimento do Programa Nacional SIGEO-JT {DGP/CSJT}	Em execução	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
	(12005) Sistema Nacional de Diárias de Viagem {CgSIGEO}	Em execução	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
	(12009) Atendimento ao Processo de Trabalho de Restituição de Valores Arrecadados Mediante Guia GRU {SEPEOC}	Aguarda priorização	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
	(12012) Sistema de Assistência Judiciária da Justiça do Trabalho (AJ-JT) {CgSIGEO}	Em execução	OPE5: Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
	(12013) Sistema SIDOF {CgSIGEO}	Em execução	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
GESTÃO ORÇAMENTÁRIA (DOF) Total					5
PAGAMENTO DE PESSOAL (DGP)	(8001) Atendimento de Demandas em Fluxo Contínuo {SPP}	Em execução	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
	(8003) Módulo de Cálculo de Passivos - SIGEP {CSJT}	Em execução	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	19/12/2022	1
	(8004) Migração de dados da folha de pagamento do SGBD ZIM para o Oracle {SEISIS}	Em execução	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	31/12/2023	1
PAGAMENTO DE PESSOAL (DGP) Total					3
PORTAIS (SECOM)	(15488) Lista de Contatos Institucional {SECOM}	Rever Demanda	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
	(51511) Atualização do Ambiente Zope/Plone {SEISIS}	Em execução	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	20/12/2022	1
PORTAIS (SECOM) Total					2

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

a) Projetos e Ações de TIC - Áreas de Negócio - Ativos em abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Situação Atual</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data para término</i>	<i>#</i>
PRIMEIRO GRAU (DJ)	(17027) EGPJE-2420 - Acessibilidade 2.x - PJe {CSJT}	Com impedimento	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais	ND	1
	(17029) Integração com banco de dados da CEMIG {CPP}	Aguarda iniciação	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE3: Garantir a duração razoável do processo	ND	1
	(17032) Ação: Desenvolvimento PJe - Melhorias e correções avulsas priorizadas pelo CSJT para a versão 2.7 {CSJT}	Em execução	OPE3: Garantir a duração razoável do processo	19/12/2022	1
	(17033) Ação: Revisão - Plano de Descontinuidade dos sistemas legados Judiciários de 1o. Grau {DTIC}	Aguarda iniciação	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
	(17034) Central PP - Cruzamento de dados do SIMBA, DOI, CCS {CPP}	Rever Demanda	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE3: Garantir a duração razoável do processo	ND	1
	(17035) Análise/correção de vulnerabilidades identificadas nos sistemas legados - 1o. grau (Controle do Plantão Judiciário, CRHP) {SINC}	Aguarda priorização	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
	(17038) Central PP: Apuração de Estatísticas e Valores Arrecadados {CPP}	Aguarda priorização	OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	ND	1
	(17039) Implantar o satélite EXEPE versão 1.2 {DJ}	Em execução	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE3: Garantir a duração razoável do processo	30/06/2022	1
	(17040) Criação de ferramenta para consulta de depósitos judiciais e dados que eram fornecidos pelo sistema e-Guia {DJ}	Em análise	OPE3: Garantir a duração razoável do processo OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	ND	1
PRIMEIRO GRAU (DJ) Total					9

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

a) Projetos e Ações de TIC - Áreas de Negócio - Ativos em abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Situação Atual</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data para término</i>	<i>#</i>
SEGUNDO GRAU (DJ)	() Utilização do DJEN pelo TRT3 em substituição ao DEJT para matérias do caderno judiciário	Pendente de definições	OEN8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(18006) Readequação do Sistema de Jurisprudência {SEDOC}	Suspensão	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
	(18016) Sistema de Gestão de Precatórios (GPPEC) {NPR}	Em execução	OPE3: Garantir a duração razoável do processo	31/05/2022	1
	(18017) Adequação da Biblioteca Digital do TRT3 para versão atualizada do DSpace {SEDOC}	Suspensão	OEN8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(18020) Disponibilizar a pauta dos processos físicos na internet {CEJUSC2}	Aguarda iniciação	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE3: Garantir a duração razoável do processo	ND	1
	(18021) Integração dos sistemas próprios com todo o novo layout do Portal do TRT3 e acessibilidade {SEJUS}	Pendente de definições	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais	ND	1
	(18026) Análise/correção de vulnerabilidades identificadas nos sistemas legados - 2o. grau (Juris, SPe, VDOC, Certidões) {SINC}	Aguarda iniciação	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
	(18027) Ação: Revisão - Plano de Descontinuidade dos Sistemas Legados Judiciários de 2o. Grau {DTIC}	Aguarda iniciação	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
	(18028) Exportação dos Dados do Acervo Catalogado no Software Folio Views para Posterior Importação no Software Siabi {SEDOC}	Rever Demanda	OPE4: Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados	ND	1
	(18029) Ação: Apoiar a contratação de Licença de uso do sistema busca EBSCO {SEJ}	Em execução Contratação	OEN8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(18030) Sistema de Votação Online - Helios {DJ}	Em análise	OEN2: Promover a Transformação Digital	ND	1
SEGUNDO GRAU (DJ) Total					11

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

a) Projetos e Ações de TIC - Áreas de Negócio - Ativos em abril/2022					
Fila de Atendimento	Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)	Situação Atual	Alinhamento Estratégico	Data para término	#
SUSTENTAÇÃO DO PJE (DJ)	(19005) Ação: Fluxo Contínuo da Correção de Incidentes do PJe {DJ}	Em execução	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
	(19006) Ação: Painel Aprimorado de Monitoramento de Chamados e Correção de Erros do PJe {DJ}	Em execução	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	ND	1
SUSTENTAÇÃO DO PJE (DJ) Total					2
TRATAMENTO DA INFORMAÇÃO (DJ)	(20024) Saneamento dos Arquivos XML Enviados ao CNJ para Utilização pelo DataJud {SEGE}	Suspensão	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	31/07/2022	1
	(20026) Construção do Painel de Metas do CNJ {CNJ}	Em execução	OPE3: Garantir a duração razoável do processo OPE5: Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas OPE7: Fortalecer a governança e a gestão estratégica	31/03/2022	1
	(20028) Consolidação de dados para o painel do IGEST {SEGE}	Em execução	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	31/08/2022	1
TRATAMENTO DA INFORMAÇÃO (DJ) Total					3
Total geral - Ativos					56

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

b) Projetos e ações de TIC - Áreas de Negócio - <u>CONCLUÍDOS</u> - período janeiro/2021 e abril/2022				
<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data de término</i>	<i>#</i>
ATIVOS ORGANIZACIONAIS (DADM)	(7010) Implantação do PROAD-OUV {SEOUV}	OPE7: Fortalecer a governança e a gestão estratégica	01/02/2021	1
	(7019) Sistema para Gerenciamento das Ocorrências Relativas aos Prestadores de Serviços Terceirizados - SIGEC {SEAA}	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	16/03/2022	1
ATIVOS ORGANIZACIONAIS (DADM) Total				2
DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS (SEDP)	(6012) Implantação do SIABI módulo web para consulta ao acervo memorial	OPE7 - Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	14/05/2021	1
	(6013) Integração SAPE - SIGEP {SDP}	OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional	14/06/2021	1
DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS (SEDP) Total				2
GESTÃO DA SAÚDE (DGP)	(10022) Integração do sistema de Plano de Saúde UNIMED ao SIGEP {SES}	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	27/01/2021	1
	(10032) Sistema Odontológico - Otimizar o Processo de Pagamento dos Credenciados {SAO}	OPE8: Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional	14/07/2021	1
GESTÃO DA SAÚDE (DGP) Total				2
GESTÃO DE MAGISTRADOS (SEGP)	(9012) Implantação do eGestão {CSJT}	OPE4: Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	01/10/2021	1
GESTÃO DE MAGISTRADOS (SEGP) Total				1
GESTÃO DE SERVIDORES (DGP)	(11006) Desenvolvimento de solução satélite para indicação de substituição {SEP}	OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	30/03/2021	1
	(11007) Implantação do eGestão - Servidores {CSJT}	OPE4: Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	01/10/2021	1
	(11010) Desenvolvimento dos Relatórios de Força de Trabalho {ASEO}	OPE9: Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	18/06/2021	1
GESTÃO DE SERVIDORES (DGP) Total				3

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

b) Projetos e ações de TIC - Áreas de Negócio - CONCLUÍDOS - período janeiro/2021 e abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data de término</i>	<i>#</i>
PORTAIS (SECOM)	(45922) Novo Portal Intranet {SECOM}	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	07/03/2021	1
	(50339) Implantação da Gestão de Conteúdo Descentralizada {SECOM}	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	20/12/2021	1
PORTAIS (SECOM) Total				2
PRIMEIRO GRAU (DJ)	(17008) Controle do Plantão Judiciário {SEAJ}	OPE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	19/02/2021	1
	(17024) Sistema de Controle de Depósitos Judiciais do Banco do Brasil - SISCONDJ {CSJT}	OEN8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	31/05/2021	1
	(17026) Sistema Garimpo {GPR}	OPE3: Garantir a duração razoável do processo	21/05/2021	1
	(17031) Implantação do Sistema de Designação de Oitivas por Videoconferência - SISDOV {SEAJ}	OPE4: Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados	17/12/2021	1
PRIMEIRO GRAU (DJ) Total				4
SEGUNDO GRAU (DJ)	(18024) Adequação do sistema CEOP ao PJe 2.6 {SESES}	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	06/08/2021	1
SEGUNDO GRAU (DJ) Total				1
SUSTENTAÇÃO DO PJE (DJ)	(19007) Robô para redistribuição de processos {SECVR}	OPE1: Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	07/01/2021	1
SUSTENTAÇÃO DO PJE (DJ) Total				1
TRATAMENTO DA INFORMAÇÃO (DJ)	(20016) Integração dos Sistemas Mantidos pela Equipe de Tratamento da Informação com o SIGEP {SEGE}	OPE10: Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	20/09/2021	1
TRATAMENTO DA INFORMAÇÃO (DJ) Total				1
Total geral - concluídos				19

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

c) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - Ativos em abril/2022					
Fila de Atendimento	Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)	Situação Atual	Alinhamento Estratégico	Data para término	#
ADMINISTRAÇÃO DE DADOS E INTELIG. DE NEGÓCIO (SE SIS)	(14005) Implantação do Data-Lake {SE SIS}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	29/12/2022	1
	(20027) Ação: Apoiar a contratação de licenças de uso de software na nuvem Power BI Pro {SE SIS}	Contratação Aguarda iniciação	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
ADMINISTRAÇÃO DE DADOS E INTELIG. DE NEGÓCIO (SE SIS) Total					2
ARQUITETURA DE SISTEMAS E INTEGRAÇÃO (SE SIS)	(13011) Serviço de Assinatura sem Obrigatoriedade de PDDE e Carimbo de Tempo na Solução de Assinatura Digital {SE SIS}	Em execução	OTI7: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(13012) Ação: Apoiar a contratação de Serviço de Suporte Técnico e Manutenção do Software ZIM {SE SIS}	Em execução Contratação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	ND	1
	(13013) Ação: Apoiar a aquisição de notebooks compatíveis com as atividades de desenvolvimento de sistemas - EPAD 9691/2021 {SE SIS}	Em execução	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
ARQUITETURA DE SISTEMAS E INTEGRAÇÃO (SE SIS) Total					3
GOVERNANÇA E SERVIÇOS DE TIC (DTIC)	(1007) Ação: Participação no Comitê Técnico Temático de Governança de TI - ctGov {CSJT}	Suspensão	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	ND	1
	(1009) Ação: Melhoria do iGovTIC-JUD {CNJ}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	20/12/2026	1
	(1018) Migração dos Arquivos de Rede para GDrive {DTIC}	Em execução	OTI2: Aumentar a qualidade e celeridade das entregas OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	19/12/2022	1
	(1026) Ação: Apoiar a contratação de serviço de suporte técnico e atualização tecnológica da solução integrada de gerenciamento de serviços de TIC Axios Assyst Enterprise {DTIC}	Em execução Contratação	OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	28/05/2022	1
	(1027) Ação: Homologação e Implantação da versão 11.3.11 do Assyst {DTIC}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	ND	1
	(1030) Ação: Elaboração de proposta de Plano Anual de Gestão de Riscos da DTIC, conforme previsto no manual	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	29/04/2022	1

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

c) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - Ativos em abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_ptdic / título / origem da demanda)</i>	<i>Situação Atual</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data para término</i>	<i>#</i>
	de gestão de riscos do TRT3 {GESTÃO DIAMANTE, GOVAPRIMORADA}				
	(1031) Ação: Revisão e atualização do plano de trabalho da ENTIC {GESTÃO DIAMANTE}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(1032) Ação: Revisão do processo de Gerenciamento de Nível de Serviço de TI, de acordo com as recomendações da auditoria CSJT {AUDITCSJT21}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(1033) Ação: Revisão do processo de Gerenciamento de Catálogo de Serviço de TI {AUDITCSJT21, GESTÃO DIAMANTE, GOVAPRIMORADA}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	30/06/2022	1
	(1034) Ação: Revisão do processo de Gerenciamento de Mudanças e Liberações, de acordo com as recomendações da auditoria CSJT {AUDITCSJT21}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/03/2022	1
	(1035) Ação: Coordenar as ações para a nomeação dos Gestores Negociais de Soluções de TIC pendentes {GOVAPRIMORADA}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	01/06/2022	1
	(1036) Ação: Avaliação da conformidade do processo de Gerenciamento de Mudanças e Liberações {GOVAPRIMORADA}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	30/11/2022	1
GOVERNANÇA E SERVIÇOS DE TIC (DTIC) Total					12
INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA (SEIT)	(3013) Elaborar e Implantar o Processo de Gerenciamento de Disponibilidade {AUDITCSJT21}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OTI7: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	31/07/2022	1
	(3014) Ação: Participação no Comitê Técnico Temático de Infraestrutura - ctINFRA {CSJT}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(3048) Melhoria da Gestão de Rede por meio de IPV6 {SEIT}	Em execução	OTI7: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

c) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - Ativos em abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Situação Atual</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data para término</i>	<i>#</i>
	(3063) Armazenamento de conteúdos relativos as audiências e sessões e provas processuais {DTIC}	Suspensão	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(3064) Melhoria do Processo de Gerenciamento de Configuração e Ativos {AUDITCSJT21}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	31/05/2022	1
	(3066) Atualização de S.O nas VMs de produção {SEIT}	Suspensão	OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(3067) Atualização de S.O nas VMs de homologação {SEIT}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	20/12/2022	1
	(3074) Ação: Contratação de link de alta velocidade para o prédio da rua Curitiba/BH e link de comunicação de dados para o prédio da Rua Guaicurus/BH {SEIT}	Em execução Contratação	OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	18/04/2022	1
	(3079) Implantação de serviço de internet sem fio (wireless) nos edifícios sede da Justiça do Trabalho em Belo Horizonte {DG}	Aguarda iniciação	OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(3081) Ação: Revisão do Plano de Continuidade de Serviços de TIC, segundo diretrizes da POSIC, ENSEC-PJ e ENTIC-JUD {GESTÃOODIAMANTE}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(3082) Ação: Revisão do processo de Gerenciamento de Capacidade de TIC {GESTÃOODIAMANTE, AUDITCSJT21}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(3083) Ação: Implantação e execução do processo de disponibilidade de TIC {GESTÃOODIAMANTE}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(3084) Ação: Implantação do CODEX em produção {GESTÃOODIAMANTE}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	30/06/2022	1
	(3085) Ação: Elaboração e implantação do processo de Gerenciamento de Eventos de TI {AUDITCSJT21}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	ND	1
	(3086) Avaliação da conformidade do processo de Gerenciamento de Configuração e Ativos de TIC {GOVAPRIMORADA}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	30/11/2022	1
	(4002) Gestão de Identidade e Acesso {SINC}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/12/2022	1

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

c) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - Ativos em abril/2022					
Fila de Atendimento	Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)	Situação Atual	Alinhamento Estratégico	Data para término	#
			OTI7: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas		
	{3068} Migração das VMs de produção do VMWare para o oVirt {SEIT}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	20/12/2022	1
INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA (SEIT) Total					17
LICITAÇÕES E CONTRATOS DE TIC (DTIC)	(1502) Ação: Revisão do Processo de Planejamento de Contratações de TIC {GESTÃO DIAMANTE}	Suspensão	OTI6: Aprimorar as contratações e execução orçamentária de TIC	31/07/2022	1
	(1505) Ação: Adequação do processo de trabalho para garantir a publicação dos documentos DOD, ETP e TR no portal do Tribunal (internet) e no portal Connect-JUS do CNJ {GESTÃO DIAMANTE}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	29/04/2022	1
LICITAÇÕES E CONTRATOS DE TIC (DTIC) Total					2
PLANEJAMENTO E PROJETOS DE TIC (DTIC)	(2013) Ação: Revisão do Processo de Gestão de Projetos de TIC {GESTÃO DIAMANTE}	Suspensão	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(2016) Ação: Revisão do Processo de Gestão de Demandas de TIC {GESTÃO DIAMANTE}	Suspensão	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(2019) Ação: Revisão do Processo de Gestão do Portfólio de Projetos de TIC {GESTÃO DIAMANTE, GOVAPRIMORADA}	Suspensão	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(2022) Revisão do PDTIC-TRT3 2021-2022 {DTIC}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	06/05/2022	1
	(2023) Elaboração do PDTIC-TRT3 2023-2024 {DTIC}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	19/12/2022	1
	(2024) Ação: Revisão do Processo de Gestão do PDTIC {GESTÃO DIAMANTE}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(2025) Ação: Revisão do Processo de Gestão Orçamentária de TIC {GESTÃO DIAMANTE}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(2030) Ação: Avaliação da conformidade do processo de Gestão de Portfólio de Projetos de TIC {GOVAPRIMORADA}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	30/06/2023	1

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

c) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - Ativos em abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Situação Atual</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data para término</i>	<i>#</i>
	(2031) Ação: Avaliação da conformidade do processo de Gestão de Projetos de TIC {GOVAPRIMORADA}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	30/06/2023	1
PLANEJAMENTO E PROJETOS DE TIC (DTIC) Total					9
QUALIDADE E TESTES (SESI)	(16003) Padronizar e Automatizar Ambientes de Desenvolvimento de Software {SESI}	Em execução	OTI2: Aumentar a qualidade e celeridade das entregas OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	20/12/2022	1
	(16005) Integração de Ferramentas de Apoio ao Processo de Gestão de Demandas para Otimizar o Acompanhamento {DTIC}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	ND	1
	(16006) Evolução do PDS para a versão 2.1 {SESI}	Aguarda iniciação	OTI2: Aumentar a qualidade e celeridade das entregas OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	ND	1
	(16007) Imagens Base Wildfly-web : Atualização e Criação de Ciclo de Vida {SESI}	Em execução	OTI2: Aumentar a qualidade e celeridade das entregas	31/08/2022	1
	(16009) Ação: Apoiar a renovação dos plugins do Redmine para continuidade do suporte e evolução {SESI}	Em execução Contratação	OTI2: Aumentar a qualidade e celeridade das entregas	ND	1
QUALIDADE E TESTES (SESI) Total					5
SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (SINC)	(4008) Ação: Gestão de Riscos de Serviços Críticos {CNJ}	Suspensão	OTI7: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados	ND	1
	(4010) Ação: Proposição ao coordenador do Comitê de Segurança da Informação que as reuniões sejam, no mínimo, trimestrais {GESTÃO DIAMANTE}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	29/04/2022	1
	(4011) Ação: Inclusão no plano anual de comunicação da instituição de “programas de divulgação, conscientização, informação e esclarecimentos aos seus públicos-alvo, tanto internos como externos, referentes a temas de Segurança Cibernética” {GESTÃO DIAMANTE}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	29/04/2022	1
	(4012) Ação: Avaliação da conformidade do processo de Gestão da Continuidade de Serviços de TIC {GOVAPRIMORADA}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/01/2023	1
SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (SINC) Total					4
SUPOORTE E ATENDIMENTO AO USUÁRIO DE TIC (SESA)	(1023) Ação: Revisão da Instrução Normativa GP n. 30, de 18 de abril DE 2017 {CGTIC}	Em execução	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	15/04/2022	1

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

c) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - Ativos em abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Situação Atual</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data para término</i>	<i>#</i>
	(5008) Programa de Aquisição e Atualização de Ativos de Microinformática {SESA}	Em execução Contratação	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(5032) Ação: Apoiar a Contratação de plataforma interativa para compor a Exposição Trabalho e Cidadania {SEJ}	Em execução Contratação	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	04/03/2022	1
	(5033) Ação: Apoiar a contratação de Monitores de 26 a 28 polegadas e alta resolução para trabalhos de Comunicação {SECOM}	Em execução Contratação	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário	30/06/2022	1
	(5034) Ação: Apoiar a Aquisição de Certificados Digitais A3 Pessoa Física e Mídias Criptográficas {DGP}	Em execução Contratação	OTI7: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados	ND	1
	(5037) Ação: Apoiar a contratação de Impressora multifuncional a laser colorida {SESA}	Em execução Contratação	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário	ND	1
	(5038) Ação: Apoiar a contratação de Licenças do software Adobe {SESA}	Em execução Contratação	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	22/11/2022	1
	(5043) Ação: Apoiar a contratação de monitores de vídeo {SESA}	Em execução Contratação	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário	31/12/2022	1
	(5045) Ação: Apoiar a contratação de Monitores de 29 Polegadas para Plenário {SESA}	Contratação Em execução	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário	06/05/2022	1
	(5046) Ação: Apoiar a aquisição de solução de gravação de Ambiente de Audiência Presencial {SESA}	Em execução Contratação	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1
	(5047) Implantação do Vpro (e-pad 18153/2021) {SESA}	Em execução	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário	30/06/2022	1
	(5048) Ação: Apoiar a contratação de Scanners de mesa e Scanners para envio de peças ao TST {SEAD/SERA/SML}	Contratação Em execução	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	31/12/2022	1
	(5053) Ação: Apoiar a contratação de Monitores de vídeo para substituição dos que perderão garantia em 2022 {SESA}	Contratação Em execução	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	ND	1

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

c) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - Ativos em abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Situação Atual</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data para término</i>	<i>#</i>
	(5054) Ação: Apoiar a contratação de notebooks avançados para o desenvolvimento de sistemas em substituição aos microcomputadores Daten {SEIS}	Contratação Em execução	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	31/03/2022	1
	(5057) Ação: Atualização dos FAQ's utilizados pela Central de Serviços de TI {GESTÃO DIAMANTE}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	31/07/2022	1
	(5058) Ação: Revisar o processo de Gerenciamento de Problemas, de acordo com as recomendações da auditoria CSJT {AUDITCSJT21}	Em execução	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	30/06/2022	1
	(5059) Revisão do processo de gerenciamento de incidentes de TIC e adoção das bases de conhecimento de erros conhecidos e problemas como insumos {GOVAPRIMORADA}	Aguarda iniciação	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	30/05/2023	1
SUPORTE E ATENDIMENTO AO USUÁRIO DE TIC (SESA) Total					17
Total geral - Ativos					71

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

d) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - <u>CONCLUÍDOS</u> - período janeiro/2021 até abril/2022				
Fila de Atendimento	Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)	Alinhamento Estratégico	Data de término	#
ADMINISTRAÇÃO DE DADOS E INTELIG. DE NEGÓCIO (SE SIS)	(14003) Consolidação de Informações para Transparência das Ações de Desenvolvimento e Manutenção de Sistemas {SE SIS}	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	30/06/2021	1
	(14006) Ferramenta para mapeamento das dependências das bases de dados {Sesis}	OTI7: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados	29/06/2021	1
	(14007) Algoritmo de classificação de processos para os temas Trabalho Infantil e Assédio Sexual a partir do CODEX	OTI2: Aumentar a qualidade e celeridade das entregas	16/02/2022	1
ADMINISTRAÇÃO DE DADOS E INTELIG. DE NEGÓCIO (SE SIS) Total				3
ARQUITETURA DE SISTEMAS E INTEGRAÇÃO (SE SIS)	(13010) Atualização Tecnológica das Aplicações e Migração para Ambiente de Infraestrutura de Alta Disponibilidade e Escalabilidade {SE SIS}	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OTI7: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	14/01/2022	1
	(16010) Ação: Apoiar a contratação de bibliotecas de componentes visuais para construção de soluções de software {SE SIS}	OTI2: Aumentar a qualidade e celeridade das entregas OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	30/10/2021	1
ARQUITETURA DE SISTEMAS E INTEGRAÇÃO (SE SIS) Total				2
GOVERNANÇA E SERVIÇOS DE TIC (DTIC)	(1014) Elaborar e Implantar o Processo de Melhoria Contínua dos Processos de Trabalho de TIC {CSJT}	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	14/12/2021	1
	(1017) Aprimoramento do Sistema de Governança de TI - IGG/TCU {CSJT}	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	06/07/2021	1
	(1024) Coordenar a implantação da versão 11.3 do assyst em produção {DTIC}	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	26/02/2021	1
	(1025) Integrar o Assyst com o SIGEP para importação de dados {DTIC}	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	28/02/2022	1
	(2004) Ação: Divulgar o Conhecimento de Operação na Ferramenta de Gerenciamento de Serviços e Promover a Capacitação Contínua dos Servidores de TIC [PMGSTI] {DTIC}	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	29/03/2021	1
GOVERNANÇA E SERVIÇOS DE TIC (DTIC) Total				5
INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA (SEIT)	(3010) Plano de Recuperação de Desastre da Infraestrutura de TI (Disaster/Recovery) {SEIT}	OTI5: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OTI7: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados	10/09/2021	1

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

d) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - CONCLUÍDOS - período janeiro/2021 até abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data de término</i>	<i>#</i>
		OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas		
	(3034) Ação: Sustentação do Ambiente de Infraestrutura de TIC {DTIC}	OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	02/07/2021	1
	(3057) Implantação do oVirt e consequente migração das Vms existentes no ambiente de homologação do VMWare (SEIT)	OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	30/04/2021	1
	(3061) Ação: Apoiar a aquisição de 2 Módulos do Switch Core para o TRT-MG {SEIT}	OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	09/07/2021	1
	(3065) Atualização dos bancos de dados produtivos Oracle para versão 19c {SEIT}	OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	26/06/2021	1
	(3069) Ação: Apoiar contratação de serviços de manutenção/suporte e atualização de licenças do SGBD Oracle, bem como serviços avançados {SEIT}	OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	27/10/2021	1
	(3070) Ação: Apoiar a contratação de serviços de suporte para roteadores CISCO {SEIT}	OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	15/10/2021	1
	(3071) Ação: Apoiar a contratação de serviços de suporte ao banco de dados POSTGRESQL {SEIT}	OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	22/04/2021	1
	(3072) Apoiar a contratação de serviços de manutenção preventiva e corretiva de célula estanque do tipo Sala-Cofre/Sala-Segura {SEIT}	OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	13/01/2022	1
	(3073) Ação: Apoiar a contratação de solução de videoconferência em nuvem e serviço de suporte técnico {DTIC}	OT11: Buscar uma excelente experiência do usuário OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	22/01/2021	1
	(3076) Ação: Apoiar a contratação de Certificados Digitais para Equipamentos de Rede (ICP-BRASIL) RENOVÁVEL {SEIT}	OT17: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	01/10/2021	1
	(3077) Implantação do Ambiente de Produção do FreeIPA {SEIT}	OT17: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados	02/11/2021	1
	(3078) Ação: Apoiar a contratação de serviços de suporte e capacitação para os softwares de Infraestrutura do PJe, incluindo Infraestrutura Ágil-Kubernat {SEIT}	OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	24/12/2021	1

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

d) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - CONCLUÍDOS - período janeiro/2021 até abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data de término</i>	<i>#</i>
INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA (SEIT) Total				13
LICITAÇÕES E CONTRATOS DE TIC (DTIC)	(1501) Ação: Contribuir com o Projeto Corporativo de Otimização do Processo de Aquisições {DTIC}	OT16: Aprimorar as contratações e execução orçamentária de TIC	04/03/2021	1
LICITAÇÕES E CONTRATOS DE TIC (DTIC) Total				1
PLANEJAMENTO E PROJETOS DE TIC (DTIC)	(2014) Ação: Apoiar Implantação da Solução de Gestão de Portfólios e Projetos - SisProj {DTIC}	OT15: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	27/09/2021	1
	(2015) Elaboração do PDTIC 2021-2022 {CTIC}	OT15: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC	09/07/2021	1
PLANEJAMENTO E PROJETOS DE TIC (DTIC) Total				2
QUALIDADE E TESTES (SEIS)	(16004) Ferramenta de Gestão de Ciclo de Vida de Desenvolvimento (Redmine: Atualização de Versão e Plugins) {SEIS}	OT12: Aumentar a qualidade e celeridade das entregas	30/06/2021	1
	(16008) Ação: Apoiar a contratação de atualização e suporte dos Plugins Agile e Checklists do Redmine {SEIS}	OT12: Aumentar a qualidade e celeridade das entregas OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	27/08/2021	1
QUALIDADE E TESTES (SEIS) Total				2
SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (SINC)	(1013) Gerenciar os Riscos de Serviços Críticos de TIC {CSJT}	OT15: Aperfeiçoar a governança e a gestão de TIC OT17: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados	25/05/2021	1
	(4009) Ação: Apoiar a contratação de software de gestão de riscos {SINC}	OT17: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados	24/09/2021	1
SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (SINC) Total				2
SUPORTE E ATENDIMENTO AO USUÁRIO DE TIC (SESA)	(3075) Ação: Apoiar a contratação de Solução de Segurança de Endpoints (Antivírus) {SEIT}	OT17: Aprimorar a segurança da informação e a proteção de dados OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	29/01/2022	1
	(5017) Ação: Integrante técnico na Contratação de Assinatura de Softwares de Microinformática para funções de Engenharia {SENG}	OT11: Buscar uma excelente experiência do usuário OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	21/01/2021	1
	(5031) Ação: Apoiar a Contratação de impressora para serviços gráficos em formato A3 e grandes volumes {SEML}	OT11: Buscar uma excelente experiência do usuário OT18: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções	02/06/2021	1

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo I – Portfólio de Projetos e Ações de TIC

d) Projetos e Ações Estruturantes de TIC - CONCLUÍDOS - período janeiro/2021 até abril/2022

<i>Fila de Atendimento</i>	<i>Iniciativa de TIC (id_pdtic / título / origem da demanda)</i>	<i>Alinhamento Estratégico</i>	<i>Data de término</i>	<i>#</i>
		Corporativas		
	(5036) Ação: Apoiar a contratação de Licenças do pacote MS-Office {SESA}	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	18/06/2021	1
	(5040) Ação: Apoiar a contratação de Serviço de Suporte para RFID {SESA}	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário	21/07/2021	1
	(5049) Ação: Apoiar a contratação de licença anual software de análise e elaboração de orçamentos de obras {SENG}	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	28/09/2021	1
	(5051) Ação: Apoiar a contratação de Notebooks em substituição aos equipamentos que perdem a garantia em 2021 {SESA}	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	29/12/2021	1
	(5055) Ação: Apoiar a contratação de Assinatura de Softwares de Microinformática para funções de Engenharia {SENG}	OTI1: Buscar uma excelente experiência do usuário OTI8: Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas	21/01/2021	1
SUPOORTE E ATENDIMENTO AO USUÁRIO DE TIC (SESA) Total				8
Total geral - Concluídos				38

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo II – Plano Anual de Contratação de TIC 2022 (baseado na versão 4 do PCSTIC-2022)

Id PCSTIC	Descrição do Item de Contratação	Qtde	Unid. Demandante	Unid. Responsável	Origem dos Recursos	Categoria de Despesa	Tipo de Evento	Necessidade Orçamentária 2022	Alinhamento Estratégico
2	Certificado Digital e-CNPJ	1	DTIC	DTIC	TRT3	Investimento	Nova Contratação	300,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
3	Certificado Digital Wildcard Internacional para servidores web	1	SEIT	SEIT	TRT3	Investimento	Nova Contratação	2.000,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
6	Contratação de implantação, mentoria e suporte ao ambiente de virtualização do OVIRT	1	SEIT	SEIT	TRT3/PO001	Custeio	Somente Execução	28.967,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
7	Contratação de suporte técnico e atualização tecnológica para a solução Axios Assyst Enterprise	1	DTIC	DTIC	TRT3/PO001	Custeio	Nova Contratação	175.342,35	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
11	Impressoras a laser (comuns)	211	SESA	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	293.758,42	OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário
12	Impressoras multifuncionais	280	SESA	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	861.554,40	OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário
13	Licenciamento dos Plugins Redmine Up Full Item. Targetware Informática Ltda. Dispensa de licitação.	1	SESI	SESI	TRT3	Custeio	Nova Contratação	15.440,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
14	Notebooks avançados para o desenvolvimento de sistemas em substituição aos microcomputadores Daten	57	SESI	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	2.032.221,00	OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
17	Prestação de serviços de conexão ao Backbone Internet com alta disponibilidade (Lotes 1 e 2)	2	SEIT	SEIT	TRT3/PO001	Custeio	Prorrogação de Contrato	61.895,36	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo II – Plano Anual de Contratação de TIC 2022 (baseado na versão 4 do PCSTIC-2022)

Id PCSTIC	Descrição do Item de Contratação	Qtde	Unid. Demandante	Unid. Responsável	Origem dos Recursos	Categoria de Despesa	Tipo de Evento	Necessidade Orçamentária 2022	Alinhamento Estratégico
18	Prestação de serviços de locação de fibras ópticas escuras lançadas e seus acessórios, para compor o sistema de transmissão digital de alta confiabilidade para sinais de voz, dados e vídeo do TRT da 3ª Região	1	SEIT	SEIT	TRT3	Custeio	Prorrogação de Contrato	150.720,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
19	Prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva de célula estanque do tipo Sala-Cofre/Sala-Segura	1	SEIT	SEIT	TRT3/PO001	Custeio	Prorrogação de Contrato	463.074,45	OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
20	Prestação de serviços de manutenção/suporte de software gerenciador de banco de dados Oracle - SGBD Oracle, atualização de licenças	1	SEIT	SEIT	TRT3/PO001	Custeio	Prorrogação de Contrato	443.307,96	OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
21	Prestação de serviços de rede de dados e voz de longa distância (Redes Wan) com redundância em operadoras distintas	1	SEIT	SEIT	TRT3/PO001	Custeio	Nova Contratação	754.172,32	OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
21.1	Prestação de serviços de rede de dados e voz de longa distância (Redes Wan)	1	SEIT	SEIT	TRT3/PO001	Custeio	Somente Execução	1.025.945,04	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
22	Prestação de serviços de suporte ao banco de dados POSTGRESQL.	1	SEIT	SEIT	TRT3/PO001	Custeio	Somente Execução	133.087,00	OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
23	Prestação de serviços de suporte e capacitação para os softwares de Infraestrutura do PJe, incluindo Infraestrutura Ágil-Kubernetes	1	SEIT	SEIT	TRT3/PO001	Custeio	Prorrogação de Contrato	41.183,33	OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
24	Prestação de serviços de suporte para roteadores CISCO	2	SEIT	SEIT	TRT3	Custeio	Somente Execução	14.927,00	OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
25	Prestação de serviços de suporte técnico e manutenção dos softwares ZIM	1	SEIS	SEIS	TRT3	Custeio	Prorrogação de Contrato	96.818,71	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo II – Plano Anual de Contratação de TIC 2022 (baseado na versão 4 do PCSTIC-2022)

Id PCSTIC	Descrição do Item de Contratação	Qtde	Unid. Demandante	Unid. Responsável	Origem dos Recursos	Categoria de Despesa	Tipo de Evento	Necessidade Orçamentária 2022	Alinhamento Estratégico
27	Software de gestão de riscos	1	DTIC	DTIC	TRT3/PO001	Custeio	Somente Execução	45.827,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
28	Solução de videoconferência em nuvem e serviço de suporte técnico	1	DTIC	DTIC	TRT3	Custeio	Prorrogação de Contrato	78.461,25	OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
29	Solução integrada de colaboração e comunicação corporativa baseada em nuvem, incluindo suporte técnico e migração. (Contrato Atual)	1	DTIC	DTIC	TRT3	Custeio	Somente Execução	1.098.324,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
31	Suporte e Atualização Tecnológica para a solução Axios Assyst Enterprise	1	DTIC	DTIC	TRT3/PO001	Custeio	Somente Execução	36.965,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
32	Switches para compor anel ótico em BH		SEIT	SEIT	TRT3	Investimento	Nova Contratação	420.000,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
33	Licença de uso do sistema EBSCO	1	SEJ	SEJ	TRT3	Custeio	Nova Contratação	80.001,00	OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
34	Suporte para a plataforma de apresentações de conteúdos interativos (plataforma interativa Showcase) - parte de software	1	SEJ	SESA	TRT3	Custeio	Nova Contratação	20.001,00	OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
34.1	Plataforma de apresentações de conteúdos interativos - parte de hardware	1	SEJ	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	57.182,91	OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
36	Licenças de uso de software na nuvem (software as a service - SaaS) de Business Intelligence (BI), Power BI Pro	32	SEGE	SEJ	TRT3	Custeio	Prorrogação de Contrato	19.960,32	OPE7 - Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo II – Plano Anual de Contratação de TIC 2022 (baseado na versão 4 do PCSTIC-2022)

Id PCSTIC	Descrição do Item de Contratação	Qtde	Unid. Demandante	Unid. Responsável	Origem dos Recursos	Categoria de Despesa	Tipo de Evento	Necessidade Orçamentária 2022	Alinhamento Estratégico
37	Sistema de Gestão Tributária	1	DOF	SESI	TRT3	Investimento	Nova Contratação	11.667,00	OPE8 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira
40	Licença, customização, implantação e manutenção de sistema informatizado para gestão do Plano de Saúde TRTer Saúde	1	SES	SESI	TRT3	Investimento	Nova Contratação	90.000,00	OPE9 - Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito regional OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
41	Licença de software de segurança para ambiente virtualizado, estações de trabalho e servidores + Console de Gerenciamento / Garantia / Atualizações / Suporte Técnico / Manutenção Preventiva e Corretiva	1	SESA / SEIT	SINC	TRT3	Custeio	Somente Execução	206.264,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
41.1	Licença de software de segurança para estações de trabalho (endpoints) e servidores + Console de Gerenciamento / Garantia / Atualizações / Suporte Técnico / Manutenção Preventiva e Corretiva	1	DTIC	SINC	TRT3	Custeio	Somente Execução	0,00	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
45	Suporte para RFID	1	SEJ	SESA	TRT3	Custeio	Prorrogação de Contrato	2.400,00	OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
47	Scanner de material impresso	1	SEJ	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	7.000,00	OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
48	Prestação de serviço de emissão de certificados digitais para servidores e magistrados e aquisição de mídias criptográficas: a) emissões, b) visitas e c) mídias	a)1.800 b)150 c)1.000	DGP	SESA	TRT3	Custeio	Nova Contratação	106.996,50	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
49	Suporte técnico e manutenção (SIABI)	1	SEJ	SESI	TRT3	Custeio	Prorrogação	23.907,00	OEN1 - Aumentar a satisfação dos

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo II – Plano Anual de Contratação de TIC 2022 (baseado na versão 4 do PCSTIC-2022)

Id PCSTIC	Descrição do Item de Contratação	Qtde	Unid. Demandante	Unid. Responsável	Origem dos Recursos	Categoria de Despesa	Tipo de Evento	Necessidade Orçamentária 2022	Alinhamento Estratégico
	para 7 licenças da Biblioteca e 14 licenças do Centro de Memória						de Contrato		usuários do Sistema judiciário OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
50	Licenças da Suite Autodesk Architecture, Engineering Construction Collection - Softwares de Microinformática para funções de Engenharia (assinatura por 12 meses)	2	SENG	SESA	TRT3	Custeio	Nova Contratação	23.135,64	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
51	Licenças do programa Flip PDF Pro		SEJ	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	11.763,00	OEN1 - Aumentar a satisfação dos usuários do Sistema judiciário OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
52	Licenças Windows Server Datacenter (16-core pack) sem Software Assurance	8	SEIT	SEIT	TRT3	Investimento	Nova Contratação	291.016,43	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
53	Licenças Windows Server CAL de usuário sem Software Assurance	4.000	SEIT	SEIT	TRT3	Investimento	Nova Contratação	1.167.830,80	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
54	Licenças Remote Desktop Services (RDS) CAL sem Software Assurance	50	SEIT	SEIT	TRT3	Investimento	Nova Contratação	39.030,14	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
55	Licenças SQL Server Standard (2-core pack) sem Software Assurance	1	SEIT	SEIT	TRT3	Investimento	Nova Contratação	24.924,63	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
56	Notebooks para substituição dos equipamentos que perdem a garantia no final de 2021, sendo 2028 microcomputadores desktop Positivo (C820) e 1 notebook Positivo Master (N8140 Blackstone).	2.029	SESA	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	16.232.000,00	OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
57	Aquisição de Monitores de video para substituição aos que perderão garantia em 2022	307	SESA	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação		OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão

Anexo II – Plano Anual de Contratação de TIC 2022 (baseado na versão 4 do PCSTIC-2022)

Id PCSTIC	Descrição do Item de Contratação	Qtde	Unid. Demandante	Unid. Responsável	Origem dos Recursos	Categoria de Despesa	Tipo de Evento	Necessidade Orçamentária 2022	Alinhamento Estratégico
59	Contratação de impressora para serviços gráficos em formato A3 e grandes volumes	1	SEML	SESA	TRT3	Custeio	Prorrogação de Contrato	21.400,00	OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
60	Adobe Captivate e Adobe Presenter Video Express	4	SEJ	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	16.000,00	OEN8 - Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativa
61	Monitores de 29 Polegadas (Gabinetes – Plenário Virtual)	70	SESA	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	70.920,60	OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
62	Scanners de mesa	274	SESA	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	1.399.720,00	OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
62.1	Aquisição ou Locação de scanners de mesa de alto volume de páginas e alta velocidade, para a Central de Digitalização instalada na Triagem	10	SEML	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	100.334,00	OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
62.2	Aquisição ou locação de 2 (dois) scanners	2	SERE	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	20.000,00	OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
62.3	Scanners SEAD	6	SEAD	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	60.000,00	OPE3 - Garantir a duração razoável do processo
63	Webcams para videoconferência	681	SESA	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	478.402,50	OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
64	Solução de Análise de Vulnerabilidade de Segurança da Informação	1.300	SINC	SINC	CSJT	Investimento	Nova Contratação	2.239.586,96	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
65	Serviços avançados Oracle (ACS)	1	SEIT	SEIT	TRT3/PO001	Custeio	Nova Contratação	174.494,44	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
66	Monitores de 26 a 28 polegadas e alta resolução para trabalhos de Comunicação	12	SECOM	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	34.580,00	OPE2 - Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
67	Impressora multifuncional a laser colorida	1	SEJ	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	5.000,00	OTI-8 Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas

PDTIC-2021/2022 - 1ª Revisão**Anexo II – Plano Anual de Contratação de TIC 2022 (baseado na versão 4 do PCSTIC-2022)**

Id PCSTIC	Descrição do Item de Contratação	Qtde	Unid. Demandante	Unid. Responsável	Origem dos Recursos	Categoria de Despesa	Tipo de Evento	Necessidade Orçamentária 2022	Alinhamento Estratégico
70	Solução de gravação de audiências presenciais (headsets)	2.150	SESA	SESA	TRT3	Investimento	Nova Contratação	184.491,50	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
72	Conexão de alta velocidade para interligação deste Tribunal aos prédios da Rua Curitiba e Rua Guaicurus	1	SEIT	SEIT	TRT3	Custeio	Nova Contratação	164.537,80	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
73	Solução para apregoamento de audiências na sede das Varas do Trabalho de Belo Horizonte		DADM	SESA			Nova Contratação		OPE3 - Garantir a duração razoável do processo (IND6: Índice de processos julgados);
74	Aprimoramento Solução de Comunicação Corporativa na Nuvem (Gsuite)	1	DTIC	DTIC	TRT3	Custeio	Nova Contratação	819.032,54	OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
75	Serviço Correlação de Logs de Segurança	1	SINC	SEIT	TRT3	Custeio	Nova Contratação		OPE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados
VALOR TOTAL								32.303.377,86	

PDTIC-2021/2022 (1ª Revisão)

ANEXO III - Plano Anual de Capacitação de TIC 2022

PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO DE TIC - 2022		
<i>Demandante</i>	<i>Sugestão de nome para a capacitação ou tema principal</i>	<i>Qtde Servidor</i>
DTIC	Alura – Assinatura anual (https://cursos.alura.com.br/) Java, Agilidade, Testes, Front End, Design e UX, BD, BPMN, ITIL, Gestão de Projetos, OKR, Segurança da Informação e Comunicação, LGPD	10
	Gestão de metas e resultados com OKR (instituições de ensino IBGP, CoBlue)	20
DTIC Total		30
SEIT	Alura – Assinatura anual (https://cursos.alura.com.br/) Java, Agilidade, Testes, Front End, Design e UX, BD; Infraestrutura de TIC, Segurança da Informação, LGPD, OKR.	7
	Cursos para administração do Banco de Dados Oracle (CERNE Informática Ltda (SOFTSELL) - Oracle Database 19c: Administration Workshop - Oracle Database 19c: Backup and Recovery - Oracle Database 19c: Performance Management and Tuning - Oracle Database 19c: Clusterware Administration Workshop - Oracle Database 19c: RAC Administration Workshop - Oracle Database 19c: ASM Administration Workshop - Oracle Database 19c: Data Guard Administration Workshop	2
	RPA do Planejamento à Gestão: Como implantar uma força de trabalho digital	3
SEIT Total		12
SESA	Alura – Assinatura anual (https://cursos.alura.com.br/) Java, Agilidade, Testes, Front End, Design e UX, BD, desenvolvimento de sistemas, metodologias ágeis, arquitetura, Windows, Linux	15
	Capacitação em ferramentas tecnológicas aplicadas pelo TRT3	10
	Qualidade no atendimento	25
SESA Total		50
SESI	. (1h25min) Webinar - Webinar Sistemas de Processo Eletrônico: https://youtu.be/r3g7KWlyx5A . (1h40min) Webinar - Hands-on na PDPJ-Br: https://www.youtube.com/watch?v=P6JQKxUvFyM	6
	. (1h40min) Webinar - Hands-on na PDPJ-Br: https://www.youtube.com/watch?v=P6JQKxUvFyM Cursos a serem disponibilizados pelo CEAJUD sem custos para o TRT3: . Curso do ITS - Java Avançado - Desenvolvimento de APIs REST com Spring Boot . Curso do ITS - Testes Automatizados	6

PDTIC-2021/2022 (1ª Revisão)

ANEXO III - Plano Anual de Capacitação de TIC 2022

PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO DE TIC - 2022		
<i>Demandante</i>	<i>Sugestão de nome para a capacitação ou tema principal</i>	<i>Qtde Servidor</i>
DTIC	Alura – Assinatura anual (https://cursos.alura.com.br/) Java, Agilidade, Testes, Front End, Design e UX, BD, BPMN, ITIL, Gestão de Projetos, OKR, Segurança da Informação e Comunicação, LGPD	10
	. (1h40min) Webinário - Hands-on na PDPJ-Br: https://www.youtube.com/watch?v=P6JQKxUvFyM . (1h35min) Webinário - Serviço de Autenticação (Single Sign-On): https://www.youtube.com/watch?v=imtNltgqi7Q&t=3s . Curso específico sobre SSO e OAuth2 (contratação de um curso similar a este exemplo: https://www.udemy.com/course/oauth2-in-spring-boot-applications/) Curso a ser disponibilizado pelo CEAJUD sem custos para o TRT3: . Curso do ITS - Java Avançado - Desenvolvimento de APIs REST com Spring Boot	6
	. (1h40min) Webinário - Hands-on na PDPJ-Br: https://www.youtube.com/watch?v=P6JQKxUvFyM . (1h35min) Webinário - Serviço de Notificações: https://youtu.be/GvQmGctAeVg Curso a ser disponibilizado pelo CEAJUD sem custos para o TRT3: . Curso do ITS - Java Avançado - Desenvolvimento de APIs REST com Spring Boot	6
	. (1h40min) Webinário - Hands-on na PDPJ-Br: https://www.youtube.com/watch?v=P6JQKxUvFyM . (1h40min) Webinário - Desenvolvimento Front-end: https://www.youtube.com/watch?v=PSVfjSHpqsk&t=232s Cursos a serem disponibilizados pelo CEAJUD sem custos para o TRT3: . Curso do ITS - Java Avançado - Desenvolvimento de APIs REST com - Spring Boot . Curso do ITS - Testes Automatizados	6
	. (1h40min) Webinário - Hands-on na PDPJ-Br: https://www.youtube.com/watch?v=P6JQKxUvFyM . Webinário - Desenvolvimento Front-end: https://www.youtube.com/watch?v=PSVfjSHpqsk&t=232s . Documentação - https://docs.pdpj.jus.br/	6
	. (2h00min) Webinário - Visão Geral Documentação: https://youtu.be/gBxq7-D36zM . Documentação - https://docs.pdpj.jus.br/	6
	Alura – Assinatura anual (https://cursos.alura.com.br/) Java, Agilidade, Testes, Front End, Design e UX, BD, desenvolvimento de sistemas, metodologias ágeis, arquitetura, inteligência de negócio, big data, ciência de dados	25
	Curso a ser disponibilizado pelo CEAJUD sem custos para o TRT3: - Curso do ITS - Java Avançado - Desenvolvimento de APIs REST com Spring Boot	6
	DSPace – capacitação técnica: arquitetura, customizações / desenvolvimento.	5

PDTIC-2021/2022 (1ª Revisão)

ANEXO III - Plano Anual de Capacitação de TIC 2022

PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO DE TIC - 2022		
<i>Demandante</i>	<i>Sugestão de nome para a capacitação ou tema principal</i>	<i>Qtde Servidor</i>
DTIC	Alura – Assinatura anual (https://cursos.alura.com.br/) Java, Agilidade, Testes, Front End, Design e UX, BD, BPMN, ITIL, Gestão de Projetos, OKR, Segurança da Informação e Comunicação, LGPD	10
	(instrutoria externa)	
	Udemy - Assinatura anual (https://www.udemy.com)	20
SEIS Total		98

PDTIC-2021/2022 (1ª Revisão)

ANEXO IV - Backlog de Necessidades de TIC (1ª Revisão do PDTIC 2021/22)

<i>Classificação</i>	<i>Título da Necessidade de TIC</i>	<i>Origem da Necessidade</i>	<i>#</i>
Grupo 1: Colaboração e inovação	Ação: Contribuir com as iniciativas propostas para o CIJUD {DTIC}	ENTIC-JUD	1
	Ação: Fomentar a utilização do ConnectJUS {DTIC}	ENTIC-JUD	1
	Projeto: Adotar e/ou desenvolver solução nacional para Editais de Praça / Leilão (Hastas Públicas) {SE SIS}	Área de Negócio	1
	Projeto: Arquivo Geral e Acervo Permanente - Migrar tecnologia do ZIM para Java {SE SIS}	Área de Negócio	1
	Projeto: PJEKZ-41512 - Retificador de Movimentos {DJ}	Área de Negócio	1
Grupo 1: Colaboração e inovação Total			5
Grupo 2: Governança e Gestão de TIC	Ação: Constituir e manter estruturas organizacionais adequadas e compatíveis de acordo com a demanda de TIC	ENTIC-JUD	1
	Ação: Definição de política e processo de atualização tecnológica das aplicações {SE SIS}	Análise SWOT	1
	Ação: Promover o acompanhamento dos resultados das metas institucionais e nacionais estabelecidas.	ENTIC-JUD	1
	Ação: Revisar a Política de Governança e Gestão de TIC para compatibilizar com a nova ENTIC-JUD	ENTIC-JUD	1
Grupo 2: Governança e Gestão de TIC Total			4
Grupo 3: Segurança da informação e proteção de dados	Projeto: Estabelecer política e processo de atualização de soluções de TIC {SINC}	Análise SWOT	1
	Projeto: Pentest {SINC}	Análise SWOT	1
	Projeto: Prover solução de gerenciamento e correlacionamento de eventos de SI {SINC}	Análise SWOT	1
Grupo 3: Segurança da informação e proteção de dados Total			3
Grupo 4: Aquisições e contratações	Ação: Disponibilizar junto ao repositório nacional artefatos de contratações	ENTIC-JUD	1
	Ação: Fomentar a aderência dos processos de aquisições de bens e contratação de serviços de TIC às determinações do CNJ	ENTIC-JUD	1
Grupo 4: Aquisições e contratações Total			2
Grupo 5: Serviços de infraestrutura e soluções corporativas	Ação: Adoção de arquitetura e plataforma de serviços em nuvem	ENTIC-JUD	1
	Ação: Adoção de padrão nacional definido pelo CNJ para a utilização das credenciais de login único e interface de interação dos sistemas	ENTIC-JUD	1
	Ação: Atender as diretrizes estabelecidas na Resolução CNJ 335/2020 (Institui política pública para a governança e a gestão de PJe. Integra os tribunais do país com a criação da PDPJ-Br. Mantém o sistema PJe como sistema de processo eletrônico prioritário do CNJ)	ENTIC-JUD	1

PDTIC-2021/2022 (1ª Revisão)

ANEXO IV - Backlog de Necessidades de TIC (1ª Revisão do PDTIC 2021/22)

Classificação	Título da Necessidade de TIC	Origem da Necessidade	#
	Ação: Desenvolver novos sistemas atendendo os requisitos do Art. 33 da ENTIC-JUD (Os sistemas de informação deverão atender a padrões de interoperabilidade e outros que venham a ser recomendados pelo Comitê Nacional de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário)	ENTIC-JUD	1
	Ação: Executar ou contratar serviços de desenvolvimento e de sustentação de sistemas de informação obedecendo os requisitos estabelecidos na ENTIC-JUD	ENTIC-JUD	1
	Ação: Fomentar o uso de sistemas nacionais desenvolvidos colaborativamente	ENTIC-JUD	1
	Ação: Inserção de cláusula que determine o depósito da documentação nos instrumentos contratuais de desenvolvimento de sistemas	ENTIC-JUD	1
	Ação: Manter a gestão dos ativos de infraestrutura tecnológica	ENTIC-JUD	1
	Ação: Manter itens de infraestrutura tecnológica que atendam as especificações, temporalidade de uso e obsolescência a serem regulados em instrumentos aplicáveis e específicos.	ENTIC-JUD	1
	Ação: Manter parque tecnológico compatível com a demanda	ENTIC-JUD	1
	Ação: Prover servidor de relatórios corporativo {SEIT}	Análise SWOT	1
	Ação: Utilizar preferencialmente serviços em nuvem	ENTIC-JUD	1
	Projeto: Estabelecer processo de tratamento de demandas de inteligência de negócio {SEIS}	Análise SWOT	1
	Projeto: Integração da Certidão de Servidores e de Ex-servidores com o SIGEP {DGP}	Área de Negócio	1
	Projeto: Integração da Certidão do TRTer Saúde com o SIGEP {SES}	Área de Negócio	1
	Projeto: Integração das guias de exame periódico dos servidores do interior de MG com o SIGEP {SES}	Área de Negócio	1
	Projeto: Integração do módulo de Relatórios do Sistema TRTer Saúde com o SIGEP {SES}	Área de Negócio	1
	Projeto: Integração do Sistema de Identidade Funcional com o SIGEP {DGP}	Área de Negócio	1
	Projeto: Prover módulo de controle de débitos de saúde do sistema de plano de Saúde UNIMED {SES}	Área de Negócio	1
	Projeto: Prover módulo de Odontologia - PJ do TRTer Saúde {SES}	Área de Negócio	1
	Projeto: Prover relatórios gerenciais para o sistema de Plano de Saúde UNIMED {SES}	Área de Negócio	1
Grupo 5: Serviços de infraestrutura e soluções corporativas Total			21
Grupo 6: Atendimento e satisfação do usuário	Ação: Adotar modelos de governança e práticas de gerenciamento de serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação	ENTIC-JUD	1
	Ação: Aperfeiçoar os atendimentos	ENTIC-JUD	1

PDTIC-2021/2022 (1ª Revisão)

ANEXO IV - Backlog de Necessidades de TIC (1ª Revisão do PDTIC 2021/22)

<i>Classificação</i>	<i>Título da Necessidade de TIC</i>	<i>Origem da Necessidade</i>	<i>#</i>
	Ação: Promover mecanismos para o atendimento personalizado aos usuários	ENTIC-JUD	1
Grupo 6: Atendimento e satisfação do usuário Total			3
Grupo 7: Desenvolvimento das competências dos colaboradores	Ação: Desenvolvimento de lacunas de competências identificadas nos servidores de TIC	ENTIC-JUD	1
	Ação: Disseminação de práticas de administração de dados {SEIS}	Análise SWOT	1
Grupo 7: Desenvolvimento das competências dos colaboradores Total			2
Grupo 8: Iniciativas de transformação digital	Ação: Disponibilizar serviços digitais	ENTIC-JUD	1
	Ação: Disseminação e apoio ao uso de ferramentas de inteligência de negócio (Power BI, Pentaho) {SEIS}	Análise SWOT	1
	Ação: Executar o Plano de Transformação Digital	ENTIC-JUD	1
	Projeto: Acerte a Meta {SEGE}	Área de Negócio	1
	Projeto: Implantação do Sistema Nacional de Registro de Audiências – AUD4 (1º e 2º Graus) {DJ}	Área de Negócio	1
	Projeto: Integração do Sistema Gestão de Formação de Magistrados com o SIGEP {SEJ}	Área de Negócio	1
Grupo 8: Iniciativas de transformação digital Total			6
Total geral			46